



Bestuursakkoord 2019-2024

VERDELING BEVOEGDHEDEN

Dirk Van Mechelen (Open Vld)

Burgemeester

Voorzitter gemeenteraad

Bevoegd voor gemeenteraad, politie, brandweer, burgerlijke stand, ondernemen en informatie

Luc Janssens (Open Vld)

Eerste schepen

Voorzitter AGB

Bevoegd voor financiën en begroting, personeel en HR-beleid, onderwijs, rechtszaken, verzekeringen, administratieve vereenvoudiging, toerisme en informatica

Koen Helsen (Open Vld)

Ondervoorzitter AGB

Tweede schepen

Bevoegd voor ruimtelijke ordening, publieke ruimte, patrimonium, verkeersveiligheid, mobiliteit, sport en intercommunales

An Stokmans (Open Vld)

Derde schepen

Bevoegd voor cultuur, jeugd, gezin, middenstand, plechtigheden en feestelijkheden

Ria Janssens-Van Oncen (Open Vld)

Vierde schepen

Bevoegd voor senioren, volksgezondheid, muziek en woord, markten en ontwikkelingssamenwerking

Frederic van Haaren (Open Vld)

Vijfde schepen

Bevoegd voor duurzaamheid, openbare werken, dierenwelzijn, groenvoorziening, begraafplaatsen, milieu en energie,

Valerie Van Peel (N-VA)

Zesde schepen

Bevoegd voor sociale zaken, wonen, werk, emancipatiebeleid, armoedebeleid en voorzitter
Bijzonder comité voor de sociale dienst

1 INHOUD

1.	Kapellen in structuur	9
1.1	De beslissings- en bestuursorganen	9
1.1.1	De gemeenteraad: het democratisch gremium	9
1.1.2	Het college van burgemeester en schepenen: de motor van het beleid	9
1.1.3	Het bijzonder comité voor de sociale dienst (BCSD): het hart van het sociaal beleid	10
1.1.4	Het managementteam (MMT): maximaal responsabiliseren in een goede dialoog	11
1.1.5	De adviesraden: natuurlijke partners in het beleid	11
1.2	Personeel	12
1.2.1	Personeelsbestand op maat	12
1.2.2	Klantgerichtheid	12
1.2.3	Welzijn van de medewerker	12
1.2.4	Aantrekkelijk imago als werkgever	12
1.3	Dienstverlening	13
1.3.1	Efficiëntie en ICT	13
1.3.2	Toegankelijk administratief centrum	13
1.3.3	Klantvriendelijkheid en kwaliteit	14
1.4	Communicatie en informatie	14
2.	Een financieel gezond Kapellen	16
2.1	Lage fiscale druk	16
2.2	Zuinig, evenwichtig en voorzichtig beleid	16
2.3	Verantwoord en verstandig investeren	17
2.4	Financiële uitdagingen	17
2.5	Subsidies	17
2.6	Autonoom Gemeentebedrijf (AGB)	18
2.7	Gemeentebestuur – OCMW – BBC 2020	18
3.	Met vereende krachten bouwen aan de toekomst	20
3.1	Een doortastende aanpak om onze gemeente grondig te verfraaien	20

3.2	Slopen wat niet deugt om te bouwen aan een betere toekomst.....	20
3.3	Een topdienstencentrum op 't Bruggeske	21
3.4	Kapellen verdient een hypermoderne, ruime feestzaal	21
3.5	Financiering van het ontwikkelingsproject.....	21
4.	Een warm Kapellen	23
4.1	Kinderopvang – gezin	23
4.1.1	Onthaalouders.....	23
4.1.2	Buitenschoolse kinderopvang	23
4.1.3	Gezins- en opvoedingsondersteuning.....	24
4.2	Jeugd.....	25
4.3	Onderwijs.....	27
4.3.1	Gemeentelijk Onderwijs De Platanen	27
4.3.2	De samenwerking tussen de gemeente en de scholen	28
4.3.3	Onderwijs voor volwassenen	28
4.3.4	(Deeltijds) kunstonderwijs	28
4.4	Senioren.....	29
4.5	Gezondheid.....	30
4.6	Sociale Cohesie	31
4.7	Ontwikkelingssamenwerking.....	33
4.8	Evenementen.....	34
5.	Een Kapellen in beweging	36
5.1	Een bruisend en gevarieerd cultuuraanbod	36
5.2	Sport	37
5.2.1	Kwaliteitsvolle infrastructuur creëren en beheren	37
5.2.2	Kapellen loopgemeente	38
5.2.3	Sportpromotie	38
5.2.4	G-sporters in Kapellen	38
5.3	Toerisme	39

6.	Aandacht voor elke Kapellenaar	41
6.1	Sociale dienstverlening.....	41
6.2	Bijzonder comité.....	41
6.3	(Kinder)armoede	43
6.4	Wonen	44
6.5	Werk	45
6.5.1	Sociale tewerkstelling.....	45
6.5.2	Tewerkstelling	45
6.6	Emancipatiebeleid	46
7.	Een doordacht verkeers- en ruimtegebruik	48
7.1	Ruimtelijke Ordening.....	48
7.2	Mobiliteit	50
7.2.1	De doortocht van onze gemeente Kapellen	50
7.2.2	Verkeershandhaving.....	50
7.2.3	Parkeren in het centrum	51
8.	Duurzaam en leefbaar Kapellen	53
8.1	Milieu en Groen	53
8.1.1	Milieu	53
8.1.2	Groen.....	54
8.2	Publieke Ruimte en Openbare Werken	55
8.3	Infrastructuur voor zwakke weggebruikers	56
8.4	Wegen- en rio-infrastructuur	56
8.5	Begraafplaatsen	57
8.6	Dierenwelzijn	58
8.7	Energie en Duurzaamheid	59
9.	Lokale economie en ondernemen faciliteren	60
9.1	Ondernemen.....	60
9.2	Middenstand	60

9.3	Lokale economie	61
9.4	Markten	62
9.4.1	Wekelijkse markt.....	62
9.4.2	Boerenmarkt	62
9.4.3	feestmarkten	63
10.	Veiligheid blijft een topprioriteit	64
10.1	Brandweer	64
10.2	Politie.....	64
10.3	Verkeersveiligheid	66
10.3.1	Verkeersplan scholen.....	66
10.3.2	Veilige fietspaden	67
10.3.3	Trage Wegen.....	67

1. KAPELLEN IN STRUCTUUR

1.1 DE BESLISSINGS- EN BESTUURSORGANEN

1.1.1 DE GEMEENTERAAD: HET DEMOCRATISCH GREMIUM

In een gemeentelijke democratie is de gemeenteraad het hoogste gezagsorgaan. Haar bevoegdheden werden decretaal vastgelegd. Volgens het nieuwe decreet Lokaal Bestuur is de gemeenteraad nu ook de OCMW-raad.

Samengevat betekent dit

- *De gemeenteraad richt zich op het vastleggen van de grote lijnen van het gemeentebeleid en delegeert de dagelijkse werking maximaal aan het college van burgemeester en schepenen.*
- *In de gemeenteraadscommissies worden de raadsleden actief betrokken en geïnformeerd over het te voeren en gevoerde gemeentebeleid.*
- *De raadsleden worden op een constructieve en correcte manier geadviseerd door de administratie in een sfeer van wederzijds respect.*
- *Daar waar de werking efficiënter kan en financieel haalbaar is, wordt de organisatie van de gemeenteraad verder vereenvoudigd en gedigitaliseerd. Zo kan informatie snel worden doorgegeven en streven we naar een maximale transparantie.*

1.1.2 HET COLLEGE VAN BURGEMEESTER EN SCHEPENEN: DE MOTOR VAN HET BELEID

Het college van burgemeester en schepenen zorgt voor het dagelijks bestuur van onze gemeente en neemt de beslissingen in het kader van de door de gemeenteraad goedgekeurde beleidsnota, het budget en de meerjarenplanning. De samenwerking en dialoog met het managementteam wordt vastgelegd in een samenwerkingsprotocol.

Samengevat betekent dit:

- *Het college van burgemeester en schepenen vormt het dagelijks bestuur van de gemeente.*
- *Tussen het college en het managementteam (MMT) zal een afsprakennota of een samenwerkingsprotocol worden afgesloten waarin een duidelijke taakverdeling en de manier van correct en transparant samenwerken wordt uitgewerkt.*
- *De functie van voorzitter van het OCMW werd in het nieuwe decreet Lokaal Bestuur opgeheven en vervangen door de voorzitter van het bijzonder comité voor de sociale dienst, die als schepenen wordt toegevoegd aan het college van burgemeester en schepenen.*
- *De burgemeester en de schepenen zijn door hun benoeming en verkiezing van rechtswege de voorzitter en de leden van het vast bureau. Het vast bureau bereidt de beraadslagingen en de besluiten van de OCMW-raad voor en voert de besluiten van de raad uit.*

1.1.3 HET BIJZONDER COMITÉ VOOR DE SOCIALE DIENST (BCSD): HET HART VAN HET SOCIAAL BELEID

In Kapellen bestaat het BCSD uit een voorzitter en 8 leden.

Het BCSD is onder meer bevoegd voor de individuele dossiers inzake maatschappelijke dienstverlening en maatschappelijke integratie. Daarnaast kan het BCSD ook op eigen initiatief of op verzoek advies geven over het gemeente- of OCMW-beleid aan het college, het vast bureau, de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn. Als het BCSD beslist over individuele dossiers doet zij dit op een neutrale wijze, met respect voor het privéleven van de hulpaanvrager en op basis van een sociaal verslag.

Samengevat betekent dit:

- *Het BCSD is bevoegd voor individuele dossiers inzake maatschappelijke dienstverlening en maatschappelijke integratie.*
- *Het BCSD kan het college, vast bureau, gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn adviseren.*

1.1.4 HET MANAGEMENTTEAM (MMT): MAXIMAAL RESPONSABILISEREN IN EEN GOEDE DIALOOG

De constante constructieve dialoog die aanwezig is tussen het beleid en de administratie vindt zijn concrete basis en uitwerking in de verhouding college – MMT. Enerzijds dienen op een loyale wijze beleidsbeslissingen te worden uitgevoerd door het MMT, anderzijds dient vanuit het college correct en respectvol te worden omgegaan met beleidsvoorbereiding en adviezen.

Samengevat betekent dit:

- *Er is een constante constructieve dialoog tussen college en MMT zowel in de beleidsvoorbereiding, als in de uitvoering van het beleid. Een duidelijke taakverdeling wordt bij het begin van de legislatuur vastgelegd in een afsprakennota of samenwerkingsprotocol.*
- *Het MMT focust zich op de dagelijkse aansturing van de administratie.*
- *Het MMT ontwikkelt een langetermijnvisie op de organisatie en werkt aan een optimalisering van de dienstverlening.*

1.1.5 DE ADVIESRADEN: NATUURLIJKE PARTNERS IN HET BELEID

Naast andere communicatie- en dialoogkanalen, vormt het geheel van adviesraden een belangrijk element in de besluitvorming bij het gemeentelijk beleid. Bij het begin van de legislatuur dringt een algehele evaluatie van hun werking zich op.

Samengevat betekent dit:

- *De gemeente behoudt de werking met adviesraden, die op eigen initiatief of op vraag advies verlenen inzake beleidsaangelegenheden. Een evaluatie van hun werking vindt plaats.*
- *De “Koepel”, waarin de voorzitters van de adviesraden zetelen, evenals een delegatie van het college komt tweemaal per jaar samen. Deze overkoepelende adviesraad zorgt voor de coördinatie van initiatieven en bespreekt ideeën en activiteiten.*

1.2 PERSONEEL

1.2.1 PERSONEELSBESTAND OP MAAT

De kerntaken van de gemeente dienen met een zo beperkt mogelijk personeelsbestand te worden gerealiseerd. Ook dient permanent te worden nagegaan welke van de taken best met eigen werknemers worden uitgevoerd, dan wel via gespecialiseerde firma's uitbesteed worden. Opportuniteiten binnen hetzelfde personeelsbestand door een verschuiving van functies tussen de respectievelijke diensten in functie van de gestelde beleidsdoelstellingen, zijn steeds mogelijk.

Wij zullen verder inzetten op contractuele aanwervingen en de afbouw van het aantal statutairen.

1.2.2 KLANTGERICHTHEID

Een goede dienstverlening betekent ook een gemotiveerd en klantgericht personeelsbestand. Permanente monitoring is daarbij van zeer groot belang, zodat kan ingegrepen worden op datgene wat fout loopt. Een verdere digitalisering kan hierbij een hulpinstrument zijn.

1.2.3 WELZIJN VAN DE MEDEWERKER

Het is van belang dat medewerkers zich goed voelen op de werkvloer. Dit bevordert de arbeidsprestatie en komt de dienstverlening aan de burger ten goede. De voorbije jaren werden groei- en ontwikkelgesprekken georganiseerd. Op deze ingeslagen weg wordt verder gegaan. Ook het voeren van een concreet absentiebeleid, bewaking van de werk-/privébalans en het inbouwen van voldoende flexibiliteit in uurrooster zijn een leidraad voor een personeelsbeleid. Een aangenaam werkklimaat wordt verder ook gecreëerd door aandacht voor ergonomie en veiligheid.

1.2.4 AANTREKKELIJK IMAGO ALS WERKGEVER

Bij de aanvang van de nieuwe legislatuur 2019 is de krapte op de arbeidsmarkt een feit. Men dient zich als werkgever van andere werkgevers, zowel in de privé- als in de openbare sector, te onderscheiden. Dit kan via extralegale voordelen, constante groei- en ontwikkelmogelijkheden en het vergoeden van medewerkers volgens hun verantwoordelijkheidsniveau.

Samengevat betekent dit

- *Het behoud van een slanke en performante administratie, waar mogelijk in samenwerking met of uitbesteed aan private partners.*
- *Bij het doorschuiven van beleidstaken door andere bestuursniveau's naar de gemeente, dient onderzocht te worden of zich een groei of herallocatie van mensen en middelen opdringt.*
- *Een klantgerichte administratie. Een efficiënte monitoring van de dienstverlening, goede feedbackmechanismes voor de burgers en een adequate sturing waar het fout gaat, moeten voorhanden zijn. Het digitaal loket en de verdere digitalisering van de communicatiekanalen tussen burger en overheid bieden hiervoor potentieel.*
- *Het behoud van een modern personeelsbeleid met aandacht voor ergonomie, veiligheid en flexibiliteit en absenties. Via groei – en ontwikkelingsgesprekken personeelsleden naar de toekomst laten kijken en een uitdagend pad aanbieden.*
- *Het creëren van een aantrekkelijk imago als werkgever.*

1.3 DIENSTVERLENING

1.3.1 EFFICIËNTIE EN ICT

Een efficiënte dienstverlening betekent investeren in ICT en digitale dienstverlening. De voorbije jaren investeerde de gemeente reeds in een hoog tempo in ICT. Denk daarbij aan het digitaal opvolgen van dossiers, het afleveren van attesten en de digitale bouwaanvraag. Deze ingeslagen weg wordt verder gevolgd. Bij elke dienst die de gemeente aanbiedt dient nagedacht te worden over een digitale aanpak. Anderzijds mag de persoonlijke directe dienstverlening niet uit het oog verloren worden. Ook dit verdient de nodige aandacht.

1.3.2 TOEGANKELIJK ADMINISTRATIEF CENTRUM

Het fysieke aanspreekpunt van de gemeente is uiteraard in de eerste plaats het administratief centrum. Het gemeentebestuur plant de komende legislatuur de bouw van een nieuw administratief centrum op de site van het Bruggeske aan de Hoevensebaan. Ook het sociaal huis (OCMW-dienstverlening) zal daar zijn plaats krijgen. Aandacht moet worden besteed aan een vriendelijk en efficiënt onthaal met respect voor de privacy. Het onthaal zorgt voor een snelle dienstverlening (bij eenvoudige vragen) of een eenvoudig doorverwijssysteem waardoor de burger bij

een gespecialiseerd personeelslid terecht kan. Tevens moet een evenwicht worden gevonden tussen ruime openingsuren (al dan niet op afspraak) en het back-office werken.

1.3.3 KLANTVRIENDELIJKHEID EN KWALITEIT

Het gemeentebestuur en haar personeelsleden dienen maximaal ter beschikking te staan van de burger. Klantvriendelijkheid en kwaliteit met een correcte doorlooptijd van de dienstverlening zijn daarbij van zeer groot belang. Deze elementen dienen permanent te worden gepeild via moderne technieken met een feedback mechanisme waardoor snel kan ingegrepen worden. Een accuraat systeem van klachtenbehandeling is daarbij zeer behulpzaam.

Samengevat betekent dit:

- *Verder investeren in ICT en digitale dienstverlening. De persoonlijke directe dienstverlening wordt daarbij niet uit het oog verloren.*
- *Bij de bouw van het nieuwe AC en het sociaal huis is een vriendelijk en efficiënt onthaal van belang met respect voor een snelle dienstverlening en een eenvoudig doorverwijssysteem. Het behoud van een goede balans tussen de ruime openingsuren (al dan niet op afspraak) en het back-office werken.*
- *Een voortdurende evaluatie van de dienstverlening, waarbij kwaliteit en doorlooptijd voorop staan. Hiervoor worden moderne technieken gebruikt.*

1.4 COMMUNICATIE EN INFORMATIE

Een verzorgde en doeltreffende communicatie is van uiterst belang in een modern bestuur.

Dit start met een goede interne communicatie waardoor alle informatie breed en correct kan worden gedeeld. Instrumenten als de verdere uitbouw en modernisering van het intranet kunnen hierbij helpen. Dit zijn echter hulpmiddelen. Iedere medewerker in de organisatie moet zich bewust zijn van zijn/haar rol in het verstrekken van correcte en adequate informatie.

In de externe communicatie zijn al onze burgers onze belangrijkste doelgroep. Daarnaast willen we Kapellen op de kaart zetten bij een zo breed mogelijk publiek: toeristen, shoppers, wandelaars, sporters, e.a.

We trachten hen te bereiken via de klassieke instrumenten zoals Info Kapellen, gerichte brochures, nieuwsbrieven en andere publicaties, maar ook via onze vernieuwde website en via de mogelijkheden die sociale media bieden. Hierbij is het doel om ook steeds meer in een interactieve dialoog te treden tussen bestuur en burgers. Wij zullen ook maximaal gebruik maken van de snel aanpasbare digitale boodschappen op de huidige infozuilen en het aanbod aan dit soort informatie versterken.

Gelet op de huidige verschraving van het aanbod van regionaal nieuws in sommige nationale kranten en op de regionale TV zender, willen we de dialoog en snelle gegevensuitwisseling met de lokale pers optimaliseren en versterken.

De volgende bestuursperiode willen we de ganse de organisatie doordeseamen van het belang van een efficiënte informatie-uitwisseling.

Samengevat betekent dit:

- *De verdere uitbouw en modernisering van het intranet moeten zorgen voor een brede en correcte verspreiding van de communicatie.*
- *Iedere medewerker moet zich bewust zijn van zijn/haar rol in het verstrekken van correcte en adequate informatie.*
- *Doelgroep in de externe communicatie zijn al onze burgers, maar daarnaast ook toeristen, shoppers, wandelaars, sporters,*
- *Communicatiekanalen die we onder meer zullen gebruiken: Info Kapellen, gerichte brochures, nieuwsbrieven en andere publicaties, maar ook de vernieuwde website, sociale media en de infozuilen.*
- *De dialoog en snelle gegevensuitwisseling met de plaatselijke pers versterken en optimaliseren.*

2. EEN FINANCIËEL GEZOND KAPELLEN

Een gezond en evenwichtig financieel beleid is de leidraad van een gemeentebestuur. Dit moet behouden blijven. Een transparant financieel beleid, met een begroting in evenwicht is dan ook cruciaal.

Een belangrijk uitgangspunt hierbij is altijd geweest dat de dagelijkse dienstverlening goed moet zijn, maar ook betaalbaar en dus te financieren met lage belastingen. Kapellen is inderdaad een financieel gezonde gemeente met een uiterst vriendelijk fiscaal klimaat, dankzij een strikte budgetcontrole, weloverwogen investeringen en een goede meerjarenplanning.

2.1 LAGE FISCALE DRUK

Kapellen behoort sinds jaren tot de top van gemeenten in Vlaanderen met een lage fiscale druk. Ook de omliggende gemeenten van Kapellen – toch in een vergelijkbare situatie – hebben allen een hogere fiscale druk. Van belang hierbij is eveneens dat onze gemeente nauwelijks of geen bedrijfsbelastingen en taksen heeft, die verlamdend op de middenstand en het economisch leven werken. Wij wensen dit te behouden.

Ook de retributies en contantbelastingen zijn laag in Kapellen. Ze hebben tot doel de burger de aandacht te vestigen op en te sensibiliseren voor een specifieke dienstverlening. Ze moeten blijvend geëvalueerd en geactualiseerd te worden.

2.2 ZUINIG, EVENWICHTIG EN VOORZICHTIG BELEID

Alles begint bij een zuinig, evenwichtig en voorzichtig financieel beleid. Een strikte budgetcontrole elke dag. Plannen heeft dus enkel zin als het geld er is. Wij wensen dit te behouden.

2.3 VERANTWOORD EN VERSTANDIG INVESTEREN

Een goed beleid maakt op voorhand een kosten-baten analyse van de investeringen en kiest met een goede meerjarenplanning dan het juiste moment, rekening houdende met de opportuniteiten, de financiële marktvoorwaarden en de mogelijkheden van de gemeente. Zo wordt de financiering van het nieuwe ontwikkelingsproject (nieuw administratief centrum, feestzaal, dienstencentrum, woongelegenheden) vastgelegd door middel van een combinatie van inbreng van gronden, eigen middelen en een vaste financiering aan een zeer lage rente. Hierdoor blijft de schuld onder controle.

2.4 FINANCIËLE UITDAGINGEN

De voorbije legislatuur ondervonden de gemeenten de gevolgen van de financiële crisis waardoor de stroom aan inkomsten gevoelig daalde, o.m. door een beperkte doorstorting van de gemeentelijke inkomstenbelasting door de federale overheid en vermindering van subsidies van hogere overheden. Ook verhoogden een aantal uitgaven, zoals de tweede pensioenpeiler voor het personeel, de OCMW-dotaties en de overdrachten voor politie en brandweer. Vermoedelijk zullen deze uitgaven ook in de nabije toekomst nog stijgen. Nieuwe bijkomende financiële uitdagingen voor de gemeenten kondigen zich aan. Waakzaamheid is geboden. Zo verlagen fiscale hervormingen op federaal vlak - de tax shift die goed is voor de burger - de belastbare basis met minderinkomsten uit de aanvullende personenbelasting voor de gemeenten. Het beleid dient de nodige soepelheid en voorzichtigheid te vertonen om snel in te spelen op de komende financiële uitdagingen, ook al zijn die niet altijd voorzienbaar. Daar waar inkomsten wegvallen, vermindert de beleidsvrije ruimte waardoor voorzichtig besturen en op tijd ingrijpen, de boodschap is. Als het nodig is, de tering naar de nering zetten.

2.5 SUBSIDIES

Het gemeentebestuur tracht via subsidies het cultureel en verenigingsleven te ondersteunen. Hetzelfde geldt voor heel wat sportverenigingen. Een doorlichting dringt zich echter op. Mogelijk kunnen bepaalde subsidiemechanismen transparanter,

eenvoudiger en gebruiksvriendelijker. Een subsidiebeleid ontslaat de vereniging die van een subsidie geniet niet van haar eigen verantwoordelijkheid.

2.6 AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF (AGB)

Het AGB bestaat sinds een drietal jaren. De oprichting ervan is voor een gemeentebestuur geen doel op zich, doch een bijkomend middel om beleid te voeren. Het resulteert in fiscale en financiële optimalisatie en efficiëntiewinsten.

Wetten, regels, reglementen en vergunningen zijn er om onze Kapelse leefgemeenschap te kunnen organiseren. Zonder evenwel een modern en efficiënt handhavingsbeleid blijven deze afspraken soms dode letter.

Daarom willen we een handhavingsbeleid op maat voor onze gemeente Kapellen, waarbij preventie steeds voorop staat, maar waarbij ook inbreuken worden vastgesteld en er vooral aan wordt geredieerd.

Binnen het Autonoom Gemeentelijk Overheidsbedrijf willen we een handhavingsdienst oprichten die snel en flexibel kan optreden, met empathie naar de burger, maar ook met doorzettingsvermogen.

We denken hierbij aan het handhaven van het parkeren met beperkte duur, het vaststellen van leegstand, verwaarlozing en verkrotting van woningen en handelspanden, het onderzoeken van sluikstorten, het verifiëren van de uitvoering van opgelegde heraanplantingen, enz. Hiervoor willen we dan ook mensen inzetten met een voldoende scholing en met de nodige sociale vaardigheden.

Bedoeling is ook dat deze “handhavers” een signaalfunctie vervullen naar o.m. de OCMW diensten, en waar mogelijk ook samenwerken met o.m. gespecialiseerde diensten van onze Politiezone Noord, zoals de verkeersdienst, de wijkagenten, de jeugddienst.

Op deze wijze willen we de volgende jaren een correct evenwicht nastreven tussen rechten en plichten.

2.7 GEMEENTEBESTUUR – OCMW – BBC 2020

De nieuwe legislatuur wordt gekenmerkt door een inkanteling van het OCMW in de gemeentelijke structuur. De voorbije jaren werden op dit vlak reeds heel concrete stappen gezet door verschillende diensten. Er dient verder te worden nagegaan waar rationalisering mogelijk is, uiteraard met de nodige aandacht voor de eigenheid en de cultuurverschillen van beide besturen. Ondanks de inkanteling behoudt het OCMW een

eigen boekhouding, maar eist de decreetgever een consolidatie van de financiële situatie van het OCMW met die van de gemeente in het kader van de BBC (beheers- en beleidscyclus) in 2020. Ook dit is een belangrijk aandachtspunt.

Samengevat betekent dit:

- *Behoud van het gunstig fiscaal klimaat, waardoor Kapellen tot de goedkoopste gemeenten van de regio blijft behoren.*
- *Evaluatie en actualisatie van retributies en contantbelastingen, gesteund op het principe dat de gebruiker/verbruiker betaalt.*
- *Voeren van een strikte budgetcontrole. Beleidsmaatregelen baseren op een degelijke kosten-batenanalyse.*
- *De nodige soepelheid en voorzichtigheid vertonen om in te spelen op komende financiële uitdagingen.*
- *Subsidiebeleid doorlichten om het transparanter, eenvoudiger en gebruiksvriendelijker te maken*
- *Het AGB gebruiken als beleidsinstrument met het oog op fiscale en financiële optimalisatie en efficiëntiewinsten.*
- *Binnen het ABG willen we een handhavingsdienst oprichten die snel en flexibel kan optreden, met empathie naar de burger, maar ook met doorzettingsvermogen.*
- *Bij de inkanteling van het OCMW in de gemeente dient te worden nagegaan waar een rationalisering van de werking en de functies zich opdringt. Het uitvoeren van een consolidatie van de financiële situatie van gemeente en OCMW in het kader van BBC 2020.*
- *Actief zoeken naar nieuwe middelen en subsidiemogelijkheden en het bekijken van schaalvoordelen bij aankopen.*

3. MET VEREENDE KRACHTEN BOUWEN AAN DE TOEKOMST

3.1 EEN DOORTASTENDE AANPAK OM ONZE GEMEENTE GRONDIG TE VERFRAAIEN

Meer dan tweeduizend Kapellenaren namen uitgebreid de tijd om de plannen en foto's van het grootschalig dorpsherwaarderingsproject te komen bekijken. Belangrijk is de integrale aanpak van het project, waaraan de voorbije zeven jaar hard werd gewerkt. Nadat bodemverontreiniging werd ontdekt onder de veel gebruikte parking 't Bruggeske werd gestart met het ontwikkelen van een totaalvisie op het publieke domein in het centrum, om te kunnen beantwoorden aan de nood aan nieuwe infrastructuur voor tal van gemeentelijke diensten en een meer divers aanbod aan betaalbare woongelegenheden.

3.2 SLOPEN WAT NIET DEUGT OM TE BOUWEN AAN EEN BETERE TOEKOMST

Omzichtig werd gestart met de aankoop van een aantal strategische panden aan de Hoensebaan, die inmiddels werden gesloopt. Voorlopig werden er bijkomende parkeerplaatsen aangelegd, die dagelijks goed worden gebruikt. Na de bodemsanering, die start op 1 maart 2019, wordt ook nog de feestzaal en het oude dienstencentrum afgebroken. Zo ontstaat een vrijgekomen ruimte van bijna 6.000 m². In de immense bouwput van de bodemsanering (4,5 meter diep) bouwen we een ondergrondse parking met circa 170 plaatsen. Daarop komt een modern Administratief Centrum met het Sociaal Huis. Hierdoor worden onze gemeente – en OCMW-diensten gecentraliseerd en voor iedereen goed bereikbaar: te voet, met de fiets of het openbaar vervoer of met de wagen. Ook de Werkwinkel van de VDAB krijgt er een eigen plaats.

3.3 EEN TOPDIENSTENCENTRUM OP 'T BRUGGESKE

Voor onze senioren komt er tijdelijk een moderne vervanginfrastructuur. Tijdens die twee en een half jaar bouwen we op 't Bruggeske een groter en moderner dienstencentrum voor onze Kapellenaren: met een restaurant en cafetaria voor 140 personen, met een ultra moderne keuken, 2 polyvalente zalen en een leslokaal voor 20 personen, en een verzorgingsruimte. Hierdoor kunnen we een ruim aanbod aan diensten verzorgen, zoals het aanbieden van warme maaltijden, informatieve en recreatieve activiteiten en hulp bij persoonlijke verzorging.

Kers op de taart is de bouw van 64 assistentiewoningen boven dit dienstencentrum. Zo willen we onze senioren de mogelijkheid geven om nog in hartje Kapellen te kunnen blijven zelfstandig wonen, met toegang tot alle diensten van het nieuwe dienstencentrum.

3.4 KAPELLEN VERDIENT EEN HYPERMODERNE, RUIME FEESTZAAL

Om te anticiperen op de afbraak, in 2019, van onze verouderde feestzaal, werd inmiddels gestart met de bouw van een nieuwe, moderne polyvalente feestzaal op het Marktpllein. Deze zaal zou in het najaar 2019 klaar zijn. Het wordt een grotere en comfortabelere polyvalente zaal die beter kan voldoen aan de noden van vandaag. Gezien het enorm succes van de activiteiten van ons Cultureel Centrum, zal de nieuwe grote zaal over een uitschuifbare tribune met maar liefst 420 zitplaatsen (vandaag maximaal 225) beschikken. Bij andere festiviteiten kunnen er zo'n 700 mensen in de zaal. Een ruime inkomhal, een foyer waar iets kan gedronken worden voor, tijdens of na de vertoningen, een goed uitgeruste keuken en aangepast sanitair voor de vele bezoekers maken er een eigentijds complex van. Er komt ook nog een afzonderlijk bereikbare kleinere zaal in, met een zeventigtal zitplaatsen en eigen sanitair, dat een alternatief biedt voor den Bizz die wordt afgebroken zodra de nieuwe feestzaal klaar is.

3.5 FINANCIERING VAN HET ONTWIKKELINGSPROJECT

Bij de voorbereiding van het gehele ontwikkelingsproject werd niet over één nacht ijs gegaan. Naast de gehele ruimtelijke planning werden verscheidene jaren besteed aan een zorgvuldige financiële engineering. Het gemeentebestuur heeft hierbij de visie gevolgd die altijd als een rode draad door haar financieel beleid loopt: plannen heeft enkel zin als het

geld er ook is. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de opportuniteiten, de financiële marktvoorwaarden en de mogelijkheden van de gemeente. De gevolgde procedure van de ‘concurrentiedialoog’ tussen meerdere kandidaat-aannemers was hierbij eveneens van zeer groot belang. Het gehele project kost ruim 90.000.000 euro. Het aandeel van de gemeente hierin bedraagt 22.000.000 euro. Door de inbreng van eigen gronden (bijna 6.000 m²) en BTW-recuperatie wordt voormeld bedrag gereduceerd tot 13.000.000 euro. Dit bedrag wordt op termijn betaald met eigen middelen (aangelegde reserves) en een vaste financiering aan een zeer lage rente. Hierdoor blijft de schuld onder controle. De nodige mechanismen worden eveneens voorzien om het project – naast de technische begeleiding – ook financieel kort op te volgen.

Samengevat betekent dit:

- *Een nieuw administratief centrum en divers aanbod aan betaalbare woonegelegenheden in het centrum van Kapellen.*
- *Een ondergrondse parking met circa 170 plaatsen.*
- *Een modern dienstencentrum en 64 assistentiewoningen.*
- *Een hypermoderne feestzaal.*
- *Een doordachte financiering van dit toekomstproject.*

4. EEN WARM KAPELLEN

4.1 KINDEROPVANG – GEZIN

Hoe kunnen gezinnen in onze gemeente aangenaam (blijven) wonen? Wat kan Kapellen doen voor die gezinnen? Hoe kan Kapellen ervoor zorgen dat de combinatie tussen arbeid en gezin makkelijker en haalbaar wordt (blijft)?

In onze huidige samenleving is het dikwijls noodzakelijk om in een gezin met beide partners uit werken te gaan. Een haalbare combinatie tussen arbeid en gezin zal ervoor zorgen dat gezinnen meer tijd kunnen uittrekken voor buurtwerking en het verenigingsleven. Jonge gezinnen vormen de motor van onze gemeente. Gezinnen met tweeverdieners of eenoudergezinnen hebben noodzaak aan een goede flexibele kinderopvang. We hebben een sterk aanbod aan opvang en vakantieactiviteiten voor kinderen en jongeren.

4.1.1 ONTHAALoudERS

Met de dienst onthaalouders ondersteunen we jonge ouders bij de opvang van baby's en peuters. De dienst streeft een zo hoog mogelijke kwaliteit na door de ondersteuning van onze onthaalouders in hun werking met vorming en begeleiding. Om ouders te ondersteunen in hun zoektocht naar kinderopvang, voorzien we een lokaal loket kinderopvang waar ouders terecht kunnen om een overzicht te krijgen van alle beschikbare plaatsen in de gemeente. We verlenen voorrang aan alleenstaande werkende ouders, tweeverdieners of ouders die een beroepsgerichte opleiding volgen en kwetsbare gezinnen.

4.1.2 BUITENSCHOOLSE KINDEROPVANG

We blijven investeren in een kwalitatieve buitenschoolse opvang op vijf locaties, dicht bij de school. Eventuele capaciteitsproblemen worden nauwgezet opgevolgd en zo nodig worden bijkomende voorzieningen getroffen. Ieder jaar zien we een stijging van het aantal kinderen. Om hieraan het hoofd te bieden, willen we investeren in samenwerkingen met vrijetijdsinitiatieven zoals de Academie voor Muziek en Woord, jeugdateliers, sport na school, ... Ook het structureel samenwerken met vrijwilligers die de BKO-begeleiders mee ondersteunen tijdens piekmomenten in de opvang en bij het begeleiden van de kinderen van school naar de opvang, blijft een prioriteit.

Speciale aandacht gaat uit naar de vakantieperiodes waar ook speelpleinwerking, de jeugdbewegingen en de sportverenigingen een belangrijke bijdrage leveren.

Kwalitatieve en betaalbare speelpleinwerking en sportkampen zijn daardoor ook prioritair en moeten laagdrempelig blijven met aandacht voor alle doelgroepen. In al onze gezinsdiensten hebben we voldoende aandacht voor kinderen met speciale noden. Ook voor de begeleiders van de buitenschoolse kinderopvang voorzien we hier voldoende vorming en overleg voor.

4.1.3 GEZINS- EN OPVOEDINGSONDERSTEUNING

Het Huis van het Kind – moet een makkelijk en toegankelijk aanspreekpunt zijn voor jonge ouders. De verdere uitbouw van deze dienstverlening blijft noodzakelijk. Ouders met kinderen zitten vaak met vele vragen. We willen ze informeren en sensibiliseren over het opvoeden van kinderen. Opvoedingsondersteuning is iets dat gedragen wordt door verscheiden partners: opvoedingspunt, kind en gezin, de school,... Het is de bedoeling dat deze ondersteuning op elkaar afgestemd wordt. Het Huis van het Kind zorgt voor de coördinatie en is een eerste aanspreekpunt voor alle opvoedingsproblemen, waarbij kan doorverwezen worden naar gespecialiseerde instanties. In de toekomst willen we het aanbod meer in de schijnwerpers plaatsen zodat al de gezinnen er hun weg vinden. Ook de ontmoetingsmomenten voor de allerkleinsten via de speelbabbels moeten verder gepromoot worden.

Het TEJO-punt voor de regio Kapellen-Kalmthout-Wuustwezel gaat van start op 1 januari 2019. Het biedt in Vlaanderen laagdrempelige, therapeutische ondersteuning aan jongeren tussen 10 en 20 jaar. TEJO biedt jongeren een pedagogische plek waar er in alle rust naar hen kan geluisterd worden.

Samengevat betekent dit:

- *De gemeente streeft een zo hoog mogelijke kwaliteit na door het ondersteunen van onthaalouders in hun werking met vorming en begeleiding.*
- *Voorrang aan alleenstaande werkende ouders, tweeverdieners of ouders die een beroepsgerichte opleiding volgen en kwetsbare gezinnen.*
- *Om ouders te ondersteunen in hun zoektocht naar kinderopvang, voorzien we een lokaal loket kinderopvang waar ouders terecht kunnen om een overzicht te krijgen van alle beschikbare plaatsen in de gemeente.*
- *Elk jaar zien we een stijging van het aantal kinderen dat naar de buitenschoolse opvang komt. Om hieraan het hoofd te bieden, moeten we de komende jaren investeren in samenwerkingen met vrijetijdsinitiatieven zoals de Academie voor Muziek & Woord, jeugdatelier, Sport Na School, ...*

- *Het nog meer structureel samenwerken met vrijwilligers die de BKO-begeleiders mee kunnen ondersteunen tijdens piekmomenten in de opvang en bij het begeleiden van de rijen van en naar school*
- *Het Huis van het Kind coördineert de ondersteuning door de verschillende partners en vormt het eerste aanspreekpunt voor alle opvoedingsproblemen waarbij doorverwezen kan worden naar gespecialiseerd instanties*
- *Kapellen heeft de voorbij jaren geïnvesteerd in de verdere uitbouw van een mobiel, lokaal opvoedingspunt waar ouders, grootouders en opvoeders terecht kunnen met vragen over de opvoeding van kinderen. Dit is gratis en anoniem. Het mobiel opvoedingspunt is een samenwerkingsverband met de Opvoedingswinkel Brasschaat die ressorteert onder het Diensten- en Begeleidingscentrum Openluchtopvoeding vzw.*
- *Het TEJO-punt biedt een laagdrempelige therapeutische ondersteuning aan jongeren tussen 10 en 20 jaar*

4.2 JEUGD

‘De jeugd is de toekomst’ is meer dan een cliché. De vele verenigingen kunnen al jarenlang rekenen op de steun van de gemeente. Correcte subsidies, ondersteuning bij hun werking, het garanderen van een speelse omgeving, een jeugddienst die ter beschikking staat

Het blijft belangrijk om binnen het jeugdbeleid een meersporenbeleid te voeren. Jongeren moeten in onze gemeente kunnen opgroeien tot zelfstandige en verantwoordelijke burgers, waarbij elke leeftijdscategorie zijn eigen problemen en gevoeligheden heeft. Als gemeente willen we ons steentje bijdragen om dit alles te doen lukken. Jeugd – van kleuter tot jonge adolescent – moet de mogelijkheden hebben binnen onze gemeente op te groeien en zich te ontwikkelen.

Blijvend werk maken van de verdere integratie van de werking van de jeugddienst, jeugdraad en jeugdhuis Zwarte Paula. Het is belangrijk om zoveel mogelijk jongeren te betrekken in het jeugdbeleid. Een dynamische jeugd- en kindergemeenteraad blijft de nodige steun verdienen. Beide raden zijn samen met de jeugddienst de motor van vele uiteenlopende activiteiten die vanuit de gemeente doorheen het jaar worden aangeboden. De speelpleinwerking, T-Day, Roefel, FikFak, buitenspeeldag, ...zijn maar een greep uit het ruime aanbod. Het is van belang dat hiervoor jaarlijks voldoende middelen ter beschikking staan voor telkens aantrekkelijke activiteiten.

Niet alleen moet onze Kapelse jeugd een spreekbuis hebben waarnaar geluisterd kan worden, maar ze moeten voldoende mogelijkheden hebben om zich te ontplooiën, met leeftijdsgenoten samen te komen, samen plezier te maken, samen te spelen,... Kunnen spelen in je eigen buurt is daarom noodzakelijk. We moeten dan ook aandacht besteden aan een uitgebouwd speeltuinplan dat voldoende gepromoot wordt. De overzichtskaart uitgegeven door de Jeugddienst is het ideale middel om te onderzoeken wat bijgestuurd moet worden. Ook het systeem van de speelstraten en de Kapelse speelbossen moeten verder gepromoot worden.

Wat voor de kleine jeugd geldt, geldt natuurlijk ook voor onze grote jeugd. Hun interesses liggen op een ander vlak. Jongeren hebben nood aan samen-zijn, samenwerken en zelfs samen-leren. Jeugdverenigingen zijn een onmisbare schakel in onze Kapelse gemeenschap en blijven onze steun genieten. Materiële en financiële steun (subsidies) voor hun dagdagelijkse werking en voor het kampvervoer moet voor al deze verenigingen blijven bestaan. Jeugdverenigingen moeten ook met raad en daad bijgestaan worden op het vlak van veiligheid, vorming, infrastructuur,... Kapellen wil blijvende aandacht hebben voor veilig feestvervoer, vermijden van gehoorschade, de wetgeving over alcoholgebruik, ... met uiteraard als doel nog betere fuiven voor zowel de organisator, de fuivers zelf én de buurtbewoners. Deze initiatieven werken imagoversterkend voor de gemeente.

Samengevat betekent dit:

- *We willen het jeugdhuis verder ondersteunen, inhoudelijk en logistiek.*
- *We willen de optie nagaan om een deeltijdse jeugdhuismedewerker, eventueel gedeeld met buurgemeenten, in te zetten. Deze jeugdhuismedewerker kan de ploeg van jeugdhuisvrijwilligers gerichter aansturen en activiteiten van het jeugdhuis mee programmeren. We willen een jeugdhuis met meer inhoud en het bespreekbaar maken van thema's zoals vermijden van gehoorschade, veilig feestvervoer, drugpreventie, alcoholgebruik, verkiezingen, op kot gaan, ...*
- *We zullen op zoek gaan naar een volwaardig onderkomen voor het jeugdhuis (Equivalent is tijdelijke locatie) – toegankelijk voor scholen tijdens de lunchpauze.*
- *We zorgen voor de opstart van een fuifloket als het aanspreekpunt voor alle vragen over en aanvragen van feesten en fuiven in onze gemeente.*
- *De speeltuinvisie moet verder worden uitgewerkt zodat we systematisch bestaande speelzones (speeltuinen, speelstraten en speelbossen) kunnen*

uitbouwen of heroriënteren, voorzien van een rolstoelschommel in het park of op een andere speeltuin.

- *Een vaste plek voor de gemeentelijke speelpleinwerking die tijdens de schoolvakanties vele kinderen opvangt en entertaint, zou een meerwaarde betekenen.*
- *Jaarlijks voldoende middelen ter beschikking stellen om jeugd-activiteiten te organiseren.*
- *Inrichten van een tiener – en kindergemeenteraad.*
- *Het TEJO-punt biedt laagdrempelige, therapeutische ondersteuning aan jongeren tussen 10 en 20 jaar, kortdurend, onmiddellijk, anoniem en gratis. TEJO biedt jongeren een ‘pedagogische plek’ waar er in alle rust naar hen wordt geluisterd. Het TEJO punt wordt onder de aandacht gebracht van de juiste doelgroep en jongeren worden doorverwezen indien nodig.*
- *MKKJ-werkingen (maatschappelijk kwetsbare Kinderen en jongeren) met kortingen voorzien van extra subsidies.*
- *Inclusief beleid voor personen met een beperking, speelpleinen moeten toegankelijke zijn voor kinderen met een beperking.*

4.3 ONDERWIJS

Een goed uitgebouwd onderwijsnet bestaat in een gemeente uit verschillende elementen. In Kapellen is een pluralistisch aanbod voor het basis- en secundair onderwijs aanwezig. De gemeente dient erover te waken dat dit ook voorhanden blijft, kwaliteitsvol en bereikbaar voor elk kind, ongeacht de thuissituatie en rekening houdende met zijn of haar capaciteiten. Ook verdient het onderwijs voor volwassenen en het (deeltijds) kunstonderwijs een constante aandacht en monitoring.

4.3.1 GEMEENTELIJK ONDERWIJS DE PLATANEN

De gemeente zorgt voor basisonderwijs in Hoogboom omdat de overige onderwijsnetten in de andere wijken een ruim aanbod aanbieden. Met de verwerving en verbouwing van de voormalige blok J in de kazerne van Hoogboom werd een moderne accommodatie met ruime klaslokalen voorzien. De voorbije legislatuur werd bijkomend fors geïnvesteerd in ICT met o.a. smartboards in elke klas. Op die ingeslagen weg moet verder gegaan worden. Onderwijs op maat van elke leerling en inspeland op de moderne samenleving is daarbij van belang.

4.3.2 DE SAMENWERKING TUSSEN DE GEMEENTE EN DE SCHOLEN

De gemeente faciliteert onderwijs op alle beleidsvlakken en moet dit blijven doen. Zo worden netoverschrijdende diensten georganiseerd zoals buitenschoolse kinderopvang (BKO) en allerlei educatieve projecten. Ook de infrastructuur zoals het gemeentelijke zwembad, de atletiekpiste en andere sportvelden zijn beschikbaar voor alle scholen. Specifieke dienstverlening zoals de schoolprogrammatie van het cultuurcentrum en sportmanifestaties (zwemmarathon, scholencross) van de sportdienst moeten door de gemeente blijvend aangeboden worden, en daar waar mogelijk uitgebreid. De scholen zelf mogen echter niet ontslagen worden van een eigen verantwoordelijkheid binnen deze evenementen. Tevens dient te worden onderzocht hoe schoolinfrastructuur optimaler kan worden benut.

4.3.3 ONDERWIJS VOOR VOLWASSENEN

Het onderwijs voor volwassenen is van zeer groot belang. Voor sommigen is het een mogelijkheid om hun talenten op volwassen leeftijd verder te ontwikkelen, voor anderen is het een tweede kans. Alleszins geeft het mensen nieuwe mogelijkheden in het leven. Ook hier dient het gemeentebestuur de samenwerking aan te gaan met private organisaties en dient te worden nagegaan of het aanbod voldoende en kwalitatief is.

4.3.4 (DEELTIJDS) KUNSTONDERWIJS

De gemeentelijke academie voor muziek en woord telt vandaag ongeveer 500 leerlingen. Het kent een constante groei. Hetzelfde geldt voor de VZW Sint-Lucas, de academie voor beeldende kunsten, met meer dan 600 cursisten. Beiden zijn gehuisvest in gerenoveerde gemeentelijke locaties, namelijk in het oude Belgacomgebouw aan de Antwerpsesteenweg en op de bovenverdieping van de gemeentelijke basisschool De Platanen aan de Bauwinlaan in Hoogboom. Door een zeer uitgebreid aanbod kunnen jong en oud in Kapellen al hun creatieve talenten aan bod laten komen op een zeer betaalbare wijze. Dit moeten we behouden. De gemeente moet dit onderwijs blijven ondersteunen en een verdere samenwerking of zelfs integratie onderzoeken om zo het aanbod en de kwaliteit van het geboden kunstonderwijs te versterken en de financiële draagkracht te vergroten.

Samengevat betekent dit:

- *Bewaken van het pluralistisch en kwaliteitsvol aanbod in het basis- en secundair onderwijs.*
- *Het gemeentelijk onderwijs De Platanen: onderwijs op maat van de leerling en inspeland op de moderne samenleving.*
- *Een onderwijsbeleid dat faciliterend blijft werken ten aanzien van alle scholen maar dat ook aandacht heeft voor de eigen verantwoordelijkheid van de onderwijsinstellingen en -netten.*
- *De nodige aandacht voor volwassen- en tweedekansonderwijs, dit in het kader van levenslang leren en de ongekwalificeerde uitstroom.*
- *Een blijvende ondersteuning van het kunstonderwijs.*
- *Onderzoeken hoe schoolinfrastructuur optimaler kan benut worden.*

4.4 SENIOREN

De senioren blijven in Kapellen een groeiende bevolkingsgroep. Het is daarom van cruciaal belang dat de dienstverlening van het Sociaal Huis hierop inspeelt. Om de nodige zorg aan te kunnen bieden moet er gekeken worden naar partnerschap met externe partners.

Wat de communicatie van de verschillende diensten en activiteiten voor onze senioren betreft moet er terug werk gemaakt worden van de actualisering en modernisering van de seniorengids. Daarnaast moet per dienstverlening een moderne en informatieve folder opgemaakt worden, want naast de digitale versie moet er steeds een papieren versie voorhanden zijn.

In het kader van de digitalisering van onze maatschappij willen we dat er verder ingezet wordt op cursussen en vormingen (PC, smartphone, tablet, digitale dienstverlening, ...) voor onze senioren. Zij moeten ook de nodige begeleiding krijgen in het digitaal gebeuren.

Er moet ook aandacht gaan naar de vereenzaming van onze senioren. Die vereenzaming aanpakken is niet uitsluitend de taak van de lokale overheid. Het is de taak van de samenleving. Maar dat neemt niet weg dat de lokale overheid initiatieven kan nemen om mensen te motiveren en te sensibiliseren om zich mee in te zetten om vereenzaming tegen te gaan. We zullen dan ook nagaan welke middelen, netwerken, kanalen, ... we

kunnen inzetten om de vereenzaming van onze senioren aan te pakken en te voorkomen. Eén van de middelen zou kunnen zijn dat we de senioren inzetten en ondersteunen in vrijwilligerswerk.

Het nieuw en groter dienstencentrum dat zal gebouwd worden in het centrum van Kapellen zal hierbij een troef zijn en zal onder meer hiervoor optimaal benut en ingezet worden.

We passen onze dienstverlening en activiteiten aan aan de moderne senior. Want de 65+ers van vandaag hebben heel andere behoeften dan deze van twintig jaar geleden.

Samengevat betekent dit:

- *Het updaten van de senioren gids.*
- *Het verder inzetten op cursussen en vormingen (PC, smartphone, tablet, digitale dienstverlening, ...) voor en begeleiding van onze senioren in het kader van de digitalisering van onze maatschappij.*
- *Naast digitale informatie ook aandacht voor de nodige papieren versie van deze info.*
- *Het nagaan welke middelen, netwerken, kanalen, ... kunnen ingezet worden om vereenzaming van onze senioren aan te pakken en te voorkomen. Eén van de middelen zou kunnen zijn dat we de senioren inzetten en ondersteunen in vrijwilligerswerk.*
- *Het optimaal benutten van de voordelen van het nieuw en groter dienstencentrum dat zal gebouwd worden in het centrum van Kapellen en het inzetten op grotere uitdagingen en opportuniteiten.*
- *We passen onze dienstverlening en activiteiten aan aan de moderne senior.*

4.5 GEZONDHEID

De gemeente moet een belangrijke rol blijven spelen in de preventie van gezondheidsproblemen. Hierbij is samenwerking met het LOGO – Antwerpen Noord onontbeerlijk. We geloven hierbij erg in het principe van “beter voorkomen dan genezen” en willen inzetten op preventie. Voldoende beweging, gezonde voeding en voldoende slaap zijn maar enkele van de thema’s die hierbij onze aandacht verdienen. Gezondheidszorg is immers meer dan nazorg.

Samen met een nauwe samenwerking met alle huisartsen, het centraal stellen van de patiënt en de preventieve acties van de gezondheidsraad, werpt deze aanpak zijn vruchten af.

Om mensen meer bewust te maken zetten we volop in op sensibilisering door o.a. regelmatig voordrachten te organiseren rond deze onderwerpen (bv. kankeropsporing, demente en andere). We betrekken hierbij ook onze jongeren en blijven mee aan initiatieven trekken zoals “meer pret zonder sigaret”.

We zijn trots op de uitrol van de AED-toestellen die ver gevorderd is. We merken wel dat het gebruik hiervan onvoldoende gekend is bij de Kapellenaar. Daarom zullen extra opleidingsmogelijkheden georganiseerd worden. Ook de plaatsen waar de AED-toestellen hangen zijn te weinig gekend. We willen volop inzetten op nieuwe technologie en zullen een app ontwikkelen die duidelijk weergeeft waar deze AED-toestellen zich bevinden. Als gemeente willen we hier graag een pilootproject in trekken en de digitale trein niet missen. Dit uiteraard in nauw overleg en samenwerking met zorgverleners zoals artsen, apothekers, verplegers etc.

We besteden extra aandacht aan dementie en we gaan voor een ‘dementievriendelijke gemeente’.

Samengevat betekent dit:

- *We onderzoeken de opstart van een pilootproject ‘digitale zorgverlening’.*
- *We blijven investeren in opleidingen voor het gebruik van de AED-toestellen.*
- *We zorgen voor een betere bekendmaking van de plaatsen waar de AED-toestellen hangen.*
- *We gaan voor een ‘dementievriendelijke gemeente’*
- *We hervormen onze verschillende sociale premies tot één toegankelijke zorgpremie voor dezelfde doelgroepen en bijzondere aandacht voor mantelzorgers.*

4.6 SOCIALE COHESIE

Sociale cohesie, de samenhang of kleefkracht van de maatschappij, of beter gezegd het ‘samen leven’ in de straat, de buurt, Een belangrijk iets voor het welbevinden van

onze bewoners, voor het zich goed voelen in de buurt waar ze wonen, een buurt waar ze thuis horen.

De straat- en buurtfeesten spelen hier een belangrijke rol in. Bewoners die zelf het initiatief nemen om mensen van hun buurt samen te brengen om zo elkaar beter te leren kennen. Het is dan ook belangrijk dat we zulke initiatieven blijven ondersteunen.

Bewoners willen zich ook veiling voelen in de buurt waar ze wonen. De buurtinformatienetwerken (BIN's) zijn een belangrijke meerwaarde voor de veiligheidsdiensten en de inbetween tussen deze partijen. Er werden al vele BIN's opgericht, toch is het belangrijk om te blijven inzetten op de ondersteuning en bekendmaking van hun werking.

We willen eenzaamheid naar de oppervlakte brengen via een meldpunt en actieve opsporing. Via buurtwerking en projecten, zoals bijvoorbeeld telefooncirkels, kunnen we opnieuw een netwerk creëren voor wie het nodig heeft. Vereenzaming is niet alleen een zaak van senioren. Met onze buurtwerking willen we dit fenomeen breder aanpakken.

In Kapellen bestaan geen Lokale opvanginitiatieven zoals in andere gemeentes omdat we al een Onthaalcentrum voor kandidaat Politieke Vluchtelingen asielcentrum op het grondgebied hebben. We dragen dus reeds meer dan ons steentje bij voor het verzorgen van voldoende qua opvangcapaciteit. Als gemeente zorgen we er mee voor dat het Centrum de organisatie van de opvangstructuur in nauw contact en overleg treedt met de buurtbewoners en voor voldoende politieaanwezigheid en veiligheid in en rondom de opvang.

Inburgering van nieuwkomers is van essentieel belang voor een succesvolle integratie. Als lokaal bestuur spelen we hierin een centrale rol. Want inburgering is méér dan zich ergens komen vestigen. Inburgering is deelnemen aan de maatschappij, bijdragen aan het sociale weefsel, de taal leren spreken en vertrouwd worden met de plaatselijke gewoontes.

Dankzij de integratie van het OCMW en de gemeente tot één sterk bestuur kunnen we iedereen die zich actief wil inburgeren stimuleren en belonen. Tegelijkertijd treden we hard op tegen misbruiken. Met ons beleid geven we elke nieuwkomer de bouwstenen om te werken aan zijn succesvolle integratie en participatie in de buurt. De kennis van de Nederlandse taal is dé sleutel tot integratie in de samenleving. Het is een noodzakelijke voorwaarde én een middel tot participatie en emancipatie. We zetten daarom actief in op het voeren van een taalbeleid. Het leren van de taal en de zoektocht naar werk zijn ook voorwaarden voor het bekomen van een leefloon. Daarnaast organiseren we een

zomerschool Nederlands voor de kinderen van het asiel Centrum en voor de anderstaligen in onze gemeente.

Verder willen we ook de concrete inspanningen van wijkorganisaties, sociaal-cultureel werk, en sport- en jeugdverenigingen, ... ondersteunen en versterken. We zetten daarbij sterk in op het laagdrempelig maken van de toegang tot en deelname aan hun aanbod.

Samengevat betekent dit:

- *Verder ondersteuning bieden aan de organisatie van straat- en wijkfeesten.*
- *Verder inzetten op een kwaliteitsvolle werking en bekendmaking van de BIN's*
- *Als lokaal bestuur zullen we een centrale rol spelen bij de inburgering van nieuwkomers.*

4.7 ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

We willen niet blind zijn voor die mensen die onze steun nodig hebben.

Het huidige ontwikkelingssamenwerkingsbeleid van de gemeente zal voortgezet worden en is vooral gericht op het ondersteunen van acties rond sensibilisering van de problematiek van ontwikkelingssamenwerking.

Samen met de GROS, de Gemeentelijke Raad voor Ontwikkelingssamenwerking, bepalen we welke projecten we substantiële financiële steun toezeggen. Hierbij aligneren we ons als lokaal bestuur met het federale ontwikkelingssamenwerkingsbeleid. We kijken dan ook specifiek naar projecten die voldoen aan criteria van o.a. duurzaamheid en betrouwbaarheid. We vinden het ook erg belangrijk in te zetten op projecten die zich richten op de fundamentele mensenrechten en de democratische rechten. Projecten die uiteindelijk overgedragen kunnen worden aan de lokale bevolking of overheid dragen ook onze voorkeur weg.

De vluchtelingenproblematiek krijgt onze bijzondere aandacht. Zo zetten we de laatste jaren al actief in om de integratiekansen te verhogen door o.a. kandidaat politieke vluchtelingen te betrekken bij gemeentelijke initiatieven. We willen dit nog verder versterken.

De laatste jaren proberen we het aankoopbeleid van de gemeente ook duurzamer te maken en zoveel mogelijk eerlijke aankopen te doen bij actoren zoals bv. Oxfam en

Fairtrade producten te verkiezen. We willen bekijken hoe we Kapellen als fair-trade gemeente verder kunnen uitbouwen.

Samengevat betekent dit:

- *We zetten middelen in voor integratiekansen en taallessen.*
- *We werken verder op de beleidslijn van het federaal ontwikkelingsamenwerkingsbeleid door te focussen op:*
 - *projecten die inzetten op fundamentele mensenrechten (vb. vrouwen- en kinderrechten, ... en rechten van de democratie (vb. persvrijheid, ...))*
 - *projecten die bijdragen tot economisch groei (vb. stimuleren ondernemerschap vrouwen, ...).*

4.8 EVENEMENTEN

De dienst Communicatie, Evenementen buigt zich jaarlijks over zo'n 250 evenementen, als trekker of ondersteunend als ze 'extern' worden georganiseerd. Bij de organisatie van evenementen, volledig in eigen beheer of in samenwerking met derden, is altijd ruimte voor verbetering. Die is er ook in de behandeling, verwerking en ondersteuning van evenementen die derden organiseren in Kapellen.

Evenementen zoals Kapellen zingt, WK Voetbal, Grensfeesten, Beleef!Halloween, ... die een groot (potentieel) publiek bereiken, moeten maximaal worden begeleid en ondersteund door de gemeente. De organisatie van dergelijke evenementen moeten we als gemeente blijven aanmoedigen.

Samengevat betekent dit:

- *Er is nood aan een gebruiksvriendelijk (software)systeem en een vereenvoudigd aanvraagformulier, zowel voor de gemeentelijke administratie als voor de burgers, verenigingen en organisaties.*
- *Naast onze eigen evenementen ondersteunt de gemeente externe initiatieven, oa. straatfeesten, door het zorgen voor goede afspraken, de juiste ondersteuning en begeleiding en een vlotte administratie*

- *Adviesaanvragen aan andere diensten en externe organisaties maximaal vereenvoudigen*
- *Als gemeente blijven inzetten op evenementen/initiatieven die derden organiseren voor een brede doelgroep. We betrekken waar mogelijk onze lokale handelaars, bijvoorbeeld bij de organisatie van het Winterdorp.*

5. EEN KAPELLEN IN BEWEGING

5.1 EEN BRUISEND EN GEVARIEERD CULTUURANBOD

De vele sociaal-culturele verenigingen, jeugd- of sportverenigingen die actief zijn in Kapellen, zijn dé ontmoetingsplaats bij uitstek. Zij brengen enorm veel mensen bij elkaar, waardoor de onderlinge verbondenheid groter wordt. Als gemeente zijn we de vele vrijwilligers die hiervoor instaan, enorm dankbaar en willen we ze actief blijven ondersteunen via logistieke steun en de gepaste subsidiëring.

We hebben in Kapellen een uitgebreid verenigingsleven. Momenteel zijn er een 80-tal cultuurverenigingen actief die tal van initiatieven nemen die er mee toe bijdragen dat Kapellen bruist. Daarnaast zorgt het cultuurcentrum voor een uitgebreid cultuuraanbod.

Op cultureel vlak beschikt Kapellen over sterke troeven. Buiten het bruisend verenigingsleven en de gratis evenementen als Pulptuur, Parkies, Kapellen zingt, ... zorgt het cultuurcentrum voor een gevarieerd programma voor jong en oud, waarbij ook de scholen niet vergeten worden. Als gemeente staan we erop dit aanbod nog verder te verrijken. Hiervoor kijken we reikhalzend uit naar de nieuwe polyvalente (theater)zaal die in het vooruitzicht ligt met een capaciteit die dubbel zo groot is als het huidige Bruggeske. Door deze nieuwe infrastructuur wordt Kapellen in de regio dé referentie op vlak van het cultuuraanbod.

Het aanbod moet toegankelijk en betaalbaar blijven voor iedereen, daartoe worden initiatieven genomen zoals tickets ter beschikking stellen via het Sociaal Huis en andere externe partners. We hanteren een sociaal tarief op het volledige aanbod voor mensen met een verhoogde tegemoetkoming. Ook blijven we inzetten op de digitalisering van de ticketverkoop met in eerste instantie tickets voor de Kapellenaar. We erkennen de European Disability Card, waardoor personen met een beperking ook kortingstarieven kunnen krijgen voor lokale diensten en evenementen.

De bibliotheken hebben een centrale rol in het algemeen cultuurbeleid. Hun kerntaak blijft echter stimuleren van lezen bij de bevolking. Een vraaggerichte collectievorming is hierbij onontbeerlijk. De maatschappelijke rol van de bibliotheek wijzigt van louter een uitleenfabriek naar een ontmoetings- en belevingsplek, mét daarin een plaats voor moderne media en technieken en trachten een zo breed mogelijk publiek te bereiken.

Samengevat betekent dit:

- *Verenigingen en vrijwilligers blijven ondersteunen.*
- *De nieuwe polyvalente zaal zal een nieuwe dynamiek geven aan het cultuuraanbod.*
- *Blijvend inzetten op een toegankelijk en betaalbaar aanbod.*
- *Het uitbreiden van ons bereik door in te spelen op bestaande initiatieven van andere diensten.*
- *De rol van de bibliotheek verder laten evolueren naar een ontmoetings – en belevingsplek met plaats voor moderne media en technieken.*
- *Onderzoeken of bib aan huis een minder mobiel publiek kan bereiken, dit in samenwerking met andere lokale partners.*
- *Een collectie opbouwen op basis van interesses en bezoekerscijfers moet in de toekomst de maatstaf worden bij vooral de verantwoording van de collectie-aankoop.*

5.2 SPORT

5.2.1 KWALITEITSVOLLE INFRASTRUCTUUR CREËREN EN BEHEREN

De voorbije jaren investeerde Kapellen sterk in sportinfrastructuur. Na de aanleg van de atletiekpiste en de sportvelden aan de Kapelsestraat, werd aan de R. De Pauwstraat een eerste kunstgrasveld aangelegd. Met de renovatie van het inkomgedeelte en de kleedkamers van het zwembad, werd de totaalrenovatie van het sportcentrum Kapellen-centrum afgerond. In Putte-Kapellen bouwden we een volledig nieuwe sporthal. En de aanleg van de buitenspeelpark zorgt voor maximale benutting van de site voor de Kapelse jeugd en de vele sporters. Aan de sportterreinen van de Frans De Peuterstraat werden twee nieuwe kleedkamers bijgebouwd. Naast de drie gemeentelijke sporthallen, worden ook de schoolsporthallen ingezet in het gemeentelijk sportbeleid. Op die manier worden de 80 sportclubs uit de gemeente infrastructureel sterk ondersteund. Met de nieuwe beweegtoestellen in het gemeentepark, wordt ook aan mensen op leeftijd en minder op sportclubs gerichte bewoners de mogelijkheid tot bewegen en een aanzet tot sporten gegeven.

Voor zover clubs wensen te investeren in exclusieve accommodatie, kan de gemeente ondersteunend werken in de vorm van het verstrekken van een

doorgeeflening of een ondersteunende financiering. De clubs die gebruik maken van zo'n exclusieve infrastructuur dienen zelf ook het nodige initiatief en de (financiële) verantwoordelijkheid aan de dag te leggen.

We zullen onderzoeken of optimaliseren (verlichting) en bijkomend investeren in de infrastructuur (kunstgrasvelden) kan leiden tot een verhoogde capaciteit en een vermeerdering van het gebruik van de sportinfrastructuur.

5.2.2 KAPELLEN LOOPGEMEENTE

Onze gemeente beschikt over een kunststofpiste, gelegen in de groene long van ons gemeentepark. Een piste die intensief gebruikt wordt door een bloeiende atletiekvereniging en die samen met de uitrusting voor hamerslingeren, hordenlopen, verspringen, ..., en de aankomststoren voor het ideale kader zorgt voor provinciale kampioenschappen.

De piste zet ook vele inwoners aan tot joggen of lopen. Dit in combinatie met de succesvolle 'start to run'-lessen en de lessen start-to-run voor gevorderden heeft al voor vele nieuwe lopers gezorgd. Met de natuurdomeinen 't Rood, den Uitlegger en het Mastenbos beschikt Kapellen over pareltjes van domeinen om te wandelen, joggen of lopen in een supergroene, gezonde omgeving. De mooie en handige loopgids, met een overzicht van alle mogelijkheden en kilometers, werd opnieuw gelanceerd.

5.2.3 SPORTPROMOTIE

Kapellen moet een bruisende sportgemeente blijven met een ruim aanbod tot bewegen en sporten voor alle Kapellenaren. Een actieve sportpromotie zal het aantal sportende Kapellenaren en hun sportfrequentie verhogen. Het uurrooster van het zwembad werd aangepast, zodat alle doelgroepen (recreanten, leden van de zwemclub, scholieren, ouderen, mensen met een beperking, aanstaande moeders, kleuters, leden van de duikclub, ...) terecht kunnen in een zwembad dat 7 dagen per week van 's morgens vroeg met het ochtendzwemmen, tot 's avonds laat, door de leden van de duikclub, in gebruik is.

5.2.4 G-SPORTERS IN KAPELLEN

Sportkansen voor iedereen. Ook mensen met een beperking kunnen bij meer en meer clubs terecht om hun voorkeursport te beoefenen. Dankzij een stimulerend en faciliterend beleid werd intussen bij verschillende clubs (voetbal, atletiek, ...) een G-afdeling opgestart. De vele vrijwilligers zijn hierbij van cruciaal belang. Kapellen wil deze G-sport verder ondersteunen en promoten.

Samengevat betekent dit:

- *Kapellen als een bruisende sportgemeente met een ruim aanbod voor iedere Kapellenaar.*
- *Het vernieuwen van het project ‘Kapellen loopt’, om de gemeente verder op de kaart te zetten als ideale loopgemeente voor recreanten en professionals.*
- *Het onderzoeken of investeringen in of verbeteringen van de infrastructuur (kunstgrasvelden, verlichting, ...) kunnen leiden tot een verhoogde capaciteit en gebruik van onze uitgebreide sportinfrastructuur.*
- *Het verder ondersteunen en promoten van G-sport.*
- *Kleinschalige wijkgerichte voorzieningen kunnen met een relatief kleine investering een plaats worden waar bewoners aan (lichte) vormen van sportbeoefening doen. Die kunnen niet alleen het bewegen stimuleren, maar ook het sociaal weefsel van wijken bevorderen en versterken.*
- *Actieve en doelgerichte sportpromotie om de participatie te verhogen.*
- *Het eigen aanbod moeten we systematisch evalueren, met als centrale vraag of we voldoende inspelen op het profiel van onze inwoners, op de noden van bepaalde doelgroepen en op nieuwe trends. We kunnen dit aanbod nog versterken door intensiever samen te werken met andere diensten zoals de jeugd- en cultuurdienst, maar even goed met de dienst Buitenschoolse Kinderopvang en het lokaal dienstencentrum.*
- *Sportclubs kunnen ook een belangrijke partner zijn in andere initiatieven zoals het aanbieden van naschoolse kinderopvang, buurtontwikkeling en het diversiteitsbeleid. Clubs die zich hiervoor projectmatig engageren, kunnen we gericht ondersteunen.*

5.3 TOERISME

Kapellen staat bekend voor haar mooie groene karakter. Samen met de ons omringende gemeenten bieden we een regio aan waar je kan genieten van wat de natuur te bieden heeft. Onder het motto “samen sterk”, blijven we dan ook samenwerken in de intergemeentelijke organisatie ‘Noordertuin’: een toeristische samenwerking tussen verscheidene gemeenten en Toerisme Provincie Antwerpen. Hierdoor kan schaalvergroterend gewerkt worden en kunnen we alle initiatieven op elkaar afstemmen. Door onze krachten te bundelen kunnen we de regionale troeven uitspelen, zoals mooie natuurparken, uitgestrekte fiets- en wandelroutes, gelegen op een boogscheut van Antwerpen en Nederland. De ingebruikname en het grote succes van de oude militaire

spoorlijn naar Brasschaat voor toeristische doeleinden (railbikes), past perfect in dit regionaal beleid. Ook wordt het aanbod van tal van bewijzerde wandelingen (al dan niet met gids) fel gesmaakt. De loopgravenwandeling in het Mastenbos is daarbij eveneens een unieke ervaring.

Om het fietstoerisme verder te stimuleren, willen we in de toekomst meer oplaadpunten voorzien voor elektrische fietsen. Uiteraard dienen deze voorzieningen te worden ingeplant in samenwerking met onze horecazaken.

Binnen de gemeentelijke administratie blijft de draaischijf voor het toeristisch beleid de dienst Communicatie, Evenementen en Toerisme. Deze dienst ondersteunt het beleid en werkt vandaag samen met Toerisme Kapellen, een werkgroep van vrijwilligers. Op dit ogenblik worden toeristische gidsen voor Kapellen en omgeving opgeleid in samenwerking met CVO EduKempen. Het uitwerken van een toeristisch beleid en er concreet vorm aan geven kan ook niet anders dan in overleg met andere lokalen actoren, zoals heemkring, horeca, handelaars, verenigingen, ... Een nieuwe vorm van structuur en samenwerking met deze actoren dringt zich op.

De promotie van Kapelse streekproducten staat daarbij hoog op de agenda. Jaarlijks wordt een programma uitgewerkt om de toeristische troeven van Kapellen, zoals o.a. de astronomische Smoldersklok, actief te promoten. De uitwerking van een 'brand' of 'merknaam' om Kapellen en haar toeristische troeven nog meer in de verf te zetten is daarbij gewenst. Een breed draagvlak met betrokkenheid van onze middenstanders is hier noodzakelijk met aandacht voor een duidelijk terugverdieneffect voor de lokale handelaars.

Samengevat betekent dit:

- *Behoud van de intergemeentelijke samenwerking binnen de Noordertuin en TPA.*
- *Het voorzien van een netwerk van oplaadpunten voor elektrische fietsen in samenwerking met horecazaken.*
- *Het opzetten van een goede overlegstructuur tussen de gemeente en alle actoren, betrokken bij het toeristisch beleid.*
- *De uitwerking van een merknaam om Kapellen en haar troeven meer in de verf te zetten met betrokkenheid van de middenstanders.*

6. AANDACHT VOOR ELKE KAPELLENAAR

6.1 SOCIALE DIENSTVERLENING

Meer en meer wordt ons door de regelgeving opgelegd om zorg op maat te leveren. Dat wil zeggen dat ook 's avonds, 's nachts en in het weekend gezinszorg moet aangeboden worden. We werken daarom uit op welke manier en met welke partners we deze zorg op maat kunnen aanbieden en organiseren.

Daarnaast zal de werking van de dienstencentra omslaan van een dienstverlening en aanbod sterk verbonden aan de infrastructuur, naar een buurtgerichte werking. De dienstencentra zullen een belangrijke schakel worden, met een antennewerking die toelaat op diverse locaties (Putte, Hoogboom, Kapellenbos) te werken. De opdrachten van de dienstencentra worden verbreed, het worden informatieschakels en ontmoetingsplaatsen en zullen een signaalfunctie en een buurtversterkende functie hebben. De werking zal meer afgestemd worden op de vraag en de noden.

Samengevat betekent dit:

- *We werken uit op welke manier en met welke partners gezinszorg op maat kan aangeboden worden en georganiseerd worden.*
- *De opdracht van de dienstencentra wordt verbreed. Ze worden informatieschakels en ontmoetingsplaatsen en zullen een signaalfunctie en buurtversterkende functie hebben.*
- *De werking van de dienstencentra wordt afgestemd op de vraag en de noden.*

6.2 BIJZONDER COMITÉ

Met ingang van 1 januari 2019 zal het OCMW ingekanteld worden in de werking van de gemeente. De werking van het OCMW blijft wel bestendig. Het is enkel het beleidsorgaan dat zal overgaan van een afzonderlijke OCMW-raad naar de gemeenteraad, die ook de raad voor maatschappelijk werk wordt. Daarnaast zal een bijzonder comité voor de sociale dienst de persoonlijke sociale dossiers behandelen.

Dit neemt niet weg dat wij gefocust blijven op een sociaal beleid dat vertrekt vanuit de kernopdrachten van het OCMW. Een werking die er moet voor zorgen dat geen mensen achterblijven, dat alle mensen kansen krijgen, maar wel in een samenleving waar aan mensen gevraagd wordt om verantwoordelijkheden op te nemen voor hun eigen situatie.

We vertrekken voor de sociale dienstverlening vanuit de volgende principes:

- Het OCMW/de gemeente wil zo toegankelijk mogelijk zijn voor eenieder en wil alle drempels wegwerken.
- Het OCMW/ de gemeente staat voor een optimale dienstverlening met aandacht voor kwaliteit, een professionele houding en klantgerichtheid.
- De persoonsgerichte dienstverlening van het Sociaal Huis houdt rekening met de eigenwaarde van elk individu.
- Het OCMW streeft een degelijke coördinatie en samenwerking na met externe partners in het welzijnsveld.

Om haar missie te realiseren, organiseert het Sociaal Huis een waaier aan diensten. Het stemt dit beleid af op de activiteiten van de verschillende partners in het welzijnsveld en bouwt op die manier netwerken uit. Het Sociaal Huis speelt een coördinerende rol om deze actoren vertrouwd te maken met het geheel aan sociale dienstverleningen. Het OCMW behoudt een regisseursrol, maar werkt samen met de actoren in het veld om een zo breed mogelijke begeleiding aan te bieden.

We zetten in op een doorgedreven arbeidstrajectbegeleiding om mensen uit de armoede te krijgen.

Steeds meer mensen kampen met een verslaving en komen zo in de armoede terecht. Vaak worden hele gezinnen meegetrokken in de miserie. Met het OCMW willen we hier in de toekomst actiever op inzetten. Door mensen kansen te geven, maar ook door hen uit te dagen om hun problemen aan te pakken en niet langer zonder verdere begeleiding een uitkering te geven. Hiervoor willen we samen met onze buurgemeenten concrete projecten uitwerken binnen het Zorgstrategisch Plan.

Samengevat betekent dit:

- *We blijven focussen op de kerntaken van het hervormde OCMW.*
- *We vertrekken voor de sociale dienstverlening vanuit de volgende principes:*

- *Het OCMW/de gemeente wil zo toegankelijk mogelijk zijn voor eenieder en wil alle drempels wegwerken.*
- *Het OCMW/ de gemeente staat voor een optimale dienstverlening met aandacht voor kwaliteit, een professionele houding en klantgerichtheid.*
- *De persoonsgerichte dienstverlening van het OCMW houdt rekening met de eigenwaarde van elk individu.*
- *Het OCMW streeft een degelijke coördinatie en samenwerking na met externe partners in het welzijnsveld.*
- *Via het geïndividualiseerd project maatschappelijke integratie zullen we mensen sturen naar bepaalde dienstverleningen of begeleidingen zodat problemen zoals verslaving kunnen aangepakt worden.*

6.3 (KINDER)ARMOEDE

1 op 10 kinderen in Vlaanderen wordt geboren in een kansarm gezin. Een kind uit een kansarm gezin begint zijn leven met minder kansen dan een ander kind. Dit heeft sowieso effect op het verdere leven van dit kind. Het krijgt niet de kans om naar een sportclub, jeugdvereniging, muziekacademie, ... te gaan en krijgt hierdoor minder kansen om zijn talenten te ontwikkelen. Maar ook op vlak van gezondheid en voeding hebben deze kinderen een achterstand. Zij komen op latere leeftijd vaak ongekwalificeerd op de arbeidsmarkt, waardoor zij ook minder kansen krijgen op die arbeidsmarkt. Zij lopen bijgevolg de kans om in die vicieuze cirkel te blijven zitten.

Het is daarom zeer belangrijk dat we inzetten op vroegtijdige detectie van kinder(kans)armoede, om zo de nodige ondersteuning te bieden zodat alle kinderen dezelfde ontwikkelingskansen krijgen en geen kinderen uit de boot vallen. 'Want niet uw afkomst maar uw toekomst telt'.

Ook hier is een partnerschap met gespecialiseerde hulpverleners en organisaties van cruciaal belang.

We verbeteren onze samenwerking met de jeugdebrigade van de Politiezone Noord en Jeugdzorg om kinderen in een problematische situatie beter te ondersteunen en sneller te kunnen ingrijpen indien nodig. We ontwikkelen een actie rond pleegzorg.

Samengevat betekent dit:

- *Het inzetten van vroegtijdige detectie van kinder(kans)armoede, om zo de nodige ondersteuning te bieden zodat alle kinderen dezelfde ontwikkelingskansen krijgen en geen kinderen uit de boot vallen. Want niet uw afkomst maar uw toekomst telt.*
- *We gaan hiervoor, waar nodig, in partnerschap met gespecialiseerde hulpverleners en organisaties*
- *We verbeteren onze samenwerking met de jeugdebrigade van de Politiezone Noord en Jeugdzorg*

6.4 WONEN

Op het vlak van wonen kreeg de gemeente via het nieuwe grond- en pandendecreet belangrijke nieuwe taken toebedeeld.

De voornaamste opdracht is om circa 160 sociale woningen, zowel huur als koop, bij te bouwen. Om dit sociaal objectief te bereiken, werd reeds gestart met verschillende initiatieven. Zo worden alle projecten die hiervoor in aanmerking komen, voorgelegd aan het “Lokaal Woonoverleg”. Hierin zijn vertegenwoordigers van de verschillende huisvestingsmaatschappijen, het agentschap Wonen en de gemeente aanwezig.

Meer dan 100 sociale woningeenheden zijn inmiddels gerealiseerd en er zitten er nog in programmatie. Daarbij denken we aan bijkomende sociale woningprojecten in Putte, op de huidige site van het Administratief Centrum, op de site van het Fort van Kapellen aan de Fortsteenweg. We mikken daarbij op kleinere projecten, die in het maatschappelijk weefsel kunnen worden geïntegreerd.

Binnen de voorgestelde projecten wordt bijzondere aandacht besteed aan specifieke doelgroepen. Zo blijkt uit de wachtlijsten voor een sociale woning, dat meer dan 50% bestaat uit alleenstaanden of één-oudergezinnen.

Via een sociaal toewijzingsreglement hebben we er voor gezorgd dat er extra voorwaarden worden opgelegd zodat onze eigen inwoners, bij gelijke punten, voorrang krijgen bij het toekennen van een sociale woning.

Om betaalbaar wonen mogelijk te maken, zal onderhandeld worden met verkavelaars om waar mogelijk kleinere, betaalbare percelen te creëren. De ontwikkeling van de verkaveling van de Vlinderwijk is hier een mooi voorbeeld van. Maar ook aan “andere” woonvormen zoals “zorg-wonen”, levenslang en aangepast wonen, zoals we realiseerden op de oude site van Croda Castelein, wordt gedacht.

Kortom, Kapellen mag haar verantwoordelijkheid om een voldoende aantal sociale woningen te realiseren niet ontlopen. Integendeel, het is een meer dan

behartigenswaardige uitdaging waarvoor we volop willen gaan, in samenwerking met de huisvestingsmaatschappijen en de privésector.

Om er voor te zorgen dat de Kapellenaar zo lang mogelijk zelfstandig kan blijven wonen, zullen we het bouwen van aangepaste, aanpasbare en flexibele woningen stimuleren.

Samengevat betekent dit:

- *Het verder uitrollen van projecten in het kader van het behalen van het sociaal objectief.*
- *De nodige aandacht voor starterswoningen en betaalbare woningen.*
- *Om de Kapellenaar zo lang mogelijk zelfstandig te laten blijven wonen zal het bouwen van aangepaste, aanpasbare en flexibele woningen gestimuleerd worden.*

6.5 WERK

6.5.1 SOCIALE TEWERKSTELLING

We hebben reeds in de voorbije legislaturen hoog ingezet op sociale tewerkstelling. Zelf instaan en zorgen voor de financiële behoeften verhoogt het zelfbeeld en de eigenwaarde. Daarnaast zorgt tewerkstelling ervoor dat betrokkenen uit hun sociaal isolement geraken, dat zij terug deel worden van de maatschappij, zich nuttig voelen. We willen dan ook blijven inzetten op een actieve tewerkstelling en adequate begeleiding van sociaal tewerkgestelden, ook in lokale besturen en bij lokale ondernemers.

6.5.2 TEWERKSTELLING

Op het vlak van tewerkstelling kan een gemeente als Kapellen voornamelijk een faciliterende rol spelen. Het begint met de verdere uitbouw van een goed schoolaanbod om dan via initiatieven als de jaarlijkse jobbeurs de band te leggen naar ondernemingen in eigen gemeente maar ook in de regio, met ook kansen in onze Nederlandse buurgemeente Woensdrecht.

Ook initiatieven zoals de Werkwinkel ondersteunen we maximaal door de samenwerking intensifiëren via de integratie op site van het nieuw administratief centrum, met het Sociaal Huis.

Met SELAB bouwen we een goede samenwerking uit in functie van het activeren van sociaal tewerkgestelden en het ontwikkelen van wijkwerken

Als overheid kunnen we flexijobs faciliteren en ondersteunen. We moeten er wel op toezien dat we echter niet in het vaarwater van onze lokale middenstand en ondernemers komen.

Samengevat betekent dit:

- *Het jaarlijks organiseren van een jobbeurs in samenwerking met de buurgemeenten.*
- *Een sensibiliserende rol voor de gemeente bij het integreren van nieuwe werkvormen.*

6.6 EMANCIPATIEBELEID

Iedereen heeft recht op gelijke kansen. We zullen instrumenten ontwikkelen om een deskundig gelijkekansenbeleid te ontplooien, zodat iedereen werkelijk kan meetellen en kansen kan grijpen.

In een snel veranderende maatschappij moeten we ons bewust zijn van de rijkheid die diversiteit biedt. Kapellen gaat dan ook voor een actief beleid om tolerantie aan te zwengelen

We willen alle vormen van uitsluiting actief bestrijden. Discriminatie op basis van geslacht, huidskleur, opleiding, handicap, familiesituatie, geloofsovertuiging of partnerkeuze kan gewoon niet. Deze boodschap moeten we duidelijk uitdragen. Spil in het proces om tolerantie aan te moedigen zijn de jongeren. Scholen, jeugdbewegingen en sportverenigingen moeten hierin een prominente rol spelen.

We erkennen de European Disability Card waardoor personen met een beperking zonder discussie korting kunnen krijgen voor lokale diensten en evenementen.

Samengevat betekent dit:

- *We ontwikkelen instrumenten om een deskundig gelijkekansenbeleid te ontplooien.*
- *We gaan voor een actief beleid om tolerantie aan te zwengelen en willen alle vormen van uitsluiting actief bestrijden. Discriminatie kan niet.*
- *We laten scholen, jeudgbewegingen en sportverenigingen hierin een prominente rol spelen.*
- *We erkennen de European Disability Card waardoor personen met een beperking zonder discussie korting kunnen krijgen voor lokale diensten en evenementen.*

7. EEN DOORDACHT VERKEERS- EN RUIMTEGEBRUIK

7.1 RUIMTELIJKE ORDENING

Aandacht voor de ruimtelijke kwaliteit en leefbaarheid van onze gemeente. Hoe creëren we aangename locaties om te wonen, te werken en te verblijven ?

Sinds 2009 kan Kapellen zelf haar bouwvergunningen verstrekken aan haar inwoners en dit sinds kort ook op digitale manier. Kapellen is immers een voortrekker van het afleveren van digitale bouwvergunningen. Zo slaagt de gemeente erin vergunningen correct af te leveren binnen de wettelijke termijnen. De nieuwe gemeentelijke bouwverordening zorgt voor maximale administratieve vereenvoudiging en zal als leidraad dienen bij het afleveren van stedenbouwkundige vergunningen.

Het is belangrijk om te blijven investeren in een goede communicatie met alle betrokken actoren in een bouw dossier. Het bouwcollege is hiervoor een goede oplossing gebleken en zorgt voor meer rechtszekerheid en transparantie voor de aanvragers. Maximale informatieverstrekking met een aangepaste locatie voor het bespreken van dossiers is een topprioriteit. De organisatie van een klantvriendelijkheidsonderzoek kan ongetwijfeld ook nieuwe pistes aanrijken.

Verder willen we blijven nadenken over de behoeftes van onze inwoners op gebied van wonen, werken en ontspanning. Daarom zal het Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan worden herzien om meer rekening te kunnen houden met andere, modernere woonvormen, zoals bijvoorbeeld de nood aan kleinere appartementen door de vergrijzing van onze bevolking. Ook nieuwe gezinsvormen hebben andere, nieuwe behoeftes waar het GRS momenteel weinig antwoorden op biedt. Zo willen we onderzoeken waar het mogelijk is om van grotere wooneenheden, kleinere appartementen te maken.

De verschillende wijken in onze gemeente moeten wel hun eigenheid blijven bewaren. Meergezinswoningen kunnen evenwel om het groene karakter maximaal te vrijwaren. In de wijk Hoogboom zal het groene karakter maximaal behouden blijven. In Kapellenbos wordt de gemiddelde perceelsgrootte behouden om de ecologische waarde van de omgeving te behouden. In functie van het groene karakter blijft de minimum kavelgrootte 5.000 m² voor Kapellenbos Oost en 3.000 m² voor Kapellenbos West.

In Kapellenbos, willen we versnippering van grotere bosgebieden tegengaan. Voor sites van 15.000m² en groter worden specifieke bouwvoorwaarden uitgeschreven. In meergezinswoningen zijn de woongelegenheden minimaal 175m², met inbegrip van de gemene delen.

Naast ruimte voor wonen en werken, dient voldoende ruimte voor recreatie te worden voorzien. Zo nodig nemen we hiervoor planologische initiatieven.

De antitankgracht en de diverse groendomeinen van ANB (Uitlegger; Mastenbos, Het Rood, Het Fort van Den Ertbrand, Het Klein Schietveld) maken van Kapellen een groene gemeente waar we ruimte creëren om te fietsen of te wandelen.

Samengevat betekent dit:

- *Een meer klantgerichte dienstverlening bij de afhandeling van dossiers ruimtelijke ordening.*
- *Een actualisatie van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan.*
- *Zorgen voor maximale informatieverstrekking en creëren van de juiste omstandigheden om dossiers te bespreken in het bouwcollege en aanbieden van een aangepaste locatie en infrastructuur om burgers op een degelijke manier inzage te geven in plannen, studies en vergunningsaanvragen.*
- *Het integreren van de verschillende beleidsplannen zoals daar zijn gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, mobiliteitsplan, woonbeleidsplan, strategisch commercieel plan, ...*
- *Het groene karakter wordt waar nodig mogelijk versterkt, met bijzondere aandacht voor het historisch erfgoed en woonparkgebieden. In die optiek worden ook niet-bebouwde terreinen doordacht aangesneden en worden de verdichtingsmogelijkheden bekeken van bebouwde en niet-bebouwde percelen, als er voldoende groene ruimte is en deze duurzaam bereikbaar is.*
- *Via de omgevingsvergunningen wordt duurzaam wonen gestimuleerd. Zo bieden de bouwvoorschriften een rechtszekerheid voor bouwheer en ontwerper. Ze hebben echter een dynamisch karakter en zullen in functie van de ruimtevragen en –visie bijgestuurd worden.*

7.2 MOBILITEIT

7.2.1 DE DOORTOCHT VAN ONZE GEMEENTE KAPELLEN

Na de heraanleg van de as Antwerpsesteenweg, Dorpsstraat, Kapelsestraat en Ertbrandstraat, kan je op van de rijweg gescheiden en beveiligde fietspaden van Ekeren naar de grens in Putte-Kapellen rijden.

De ovonde blijft essentieel in het doorstroming van het verkeer in het dorpscentrum. We onderzoeken evenwel hoe we dit scharnierpunt kunnen ontlasten, de doorstroming verder verbeteren en verkeersveiligere te maken voor alle weggebruikers, inzonderheid de zwakkere. Zo willen we voor de bussen van De Lijn een van de rijweg gescheiden halteplaats, waarbij voetgangers en fietsers er achterom worden geleid om conflicten met in- en uitstappende reizigers te vermijden. Wel is er nood aan respect voor de basisverkeersregels. Met wegbeheerder, het Vlaams Gewest, en in het kader van de dorpskernvernieuwing en de komst van de Nx worden de verkeersstromen verder geoptimaliseerd.

We onderzoeken of een verkeersarme Stationsstraat en Vredestraat kan leiden tot een veiligere en een aangenamere wandelboulevard en tevens om de verkeersinstroom naar de ovonde eventueel af te bouwen. Bijkomend worden flankerende maatregelen voorzien om nadelen voor de lokale handelaars te ondervangen.

De planning voor de aanleg van de Oost-West verbinding (Nx) werd geactiveerd via de lopende herzieningsprocedure van het verouderde plan-MER en de koppeling van het dossier met de komst van een nieuw logistiek park aan de overzijde van de A12. Het doorgaand verkeer zal na aanleg van de nieuwe verbindingsweg ons dorpscentrum en de omliggende woonstraten verder ontlasten.

Om het doorgaand verkeer uit de woonkernen te bannen, wordt het gebruik van de hoofdassen (Hoogboomsteenweg, Hoevensebaan, ...) en de gewestwegen gestimuleerd.

7.2.2 VERKEERSHANDHAVING

Er moet een overzicht worden opgemaakt waarin de nadruk gelegd wordt op:

- Zwarte punten
- Handhaving
- Communicatie

- Sensibilisatie
- Infrastructurele aanpassingen
- Technologische maatregelen

Ook voor het laden en lossen in het centrum van de gemeente wordt verder onderzocht of naast correct gebruik van de laad- en loszones, alternatieve logistieke bevoorrading of het invoeren van venstertijden mogelijk is.

7.2.3 PARKEREN IN HET CENTRUM

Ondanks de zeer grote parkeercapaciteit van Kapellen-centrum is er parkeerdruk op bepaalde parkings, terwijl andere parkings onderbenut blijven. Via een studie in het kader van het in opmaak zijnde mobiliteitsplan, wil we overgaan tot een sturend parkeerbeleid om de aanwezige capaciteit beter te benutten. Hierbij dient vraag en aanbod van het parkeren in Kapellen beter op elkaar afgestemd te worden en moet onderzocht worden of betalend parkeren voor een aantal parkeerfaciliteiten in de dorpskern een oplossing kan bieden om een sturend beleid te kunnen voeren.

Samengevat betekent dit:

- *Een snelle aanleg van de Nx om zo onze dorpskernen leefbaarder te maken.*
- *Het bannen van het doorgaand verkeer uit de woonkernen het stimuleren van het gebruik van de hoofdassen.*
- *Een verkeersarmere Stationsstraat en Vredestraat om tot een veiligere en aangenamere wandelboulevard te komen en de verkeersstroom naar de ovonde af te bouwen. Bijkomend worden flankerende maatregelen voorzien om nadelen voor de lokale handelaars te voorkomen.*
- *Het aanmoedigen van verkeerseducatie in het kader van verkeersveilige gemeente en het uitbreiden van het netwerk van gemachtigde opzichters om schoolomgevingen en toegangswegen beter te beveiligen.*
- *Het onderzoeken van alternatieve logistieke bevoorrading en het invoeren van venstertijden in het centrum van de gemeente.*
- *Het beter op elkaar afstemmen van vraag en aanbod van het parkeren in Kapellen en het onderzoeken van een meer sturend beleid met optie op betalend parkeren waar nodig.*
- *Burgers motiveren om te voet of met de fiets of het openbaar vervoer te gaan, maar de auto moet ook zijn transportrol kunnen vervullen.*

- *Uitbreiden van het fietspadennetwerk met veilige en comfortabele fietspaden. Ook is een opwaardering van het netwerk van trage wegen en (andere) voetgangersroutes een optie die te onderzoeken is.*
- *Met het oog op duurzame mobiliteit moeten er ook oplaadpunten voor elektrische wagens en –fietsen worden voorzien. De mogelijke implementatie van deelauto's en –fietsen wordt ook bestudeerd.*
- *Via een app veilige routes uitstippelen voor winkelende/schoolgaande/werkende/toeristische fietsers.*
- *Intelligente verkeerslichten en het verder optimaliseren van de voorrangsregels en verkeersborden moeten de doorstroming van het verkeer verbeteren. We zullen dit koppelen aan een betere ondersteuning voor mensen met fysieke of audiovisuele beperking.*

8. DUURZAAM EN LEEFBAAR KAPELLEN

8.1 MILIEU EN GROEN

8.1.1 MILIEU

Onze gemeente blijft inzetten op het afbouwen van de afvalberg en daarbij staat het principe ‘de vervuiler betaalt’ centraal. De voorbije legislatuur werd het Kapelse containerpark volledig vernieuwd en in het beheer van Igean gegeven. Dit biedt de Kapellenaar de mogelijkheid om zijn/haar afval op een degelijke en verantwoorde manier te sorteren. Een bijkomend voordeel is dat de Kapellenaar ook bij andere, bij Igean aangesloten containerparken, terecht kan. Verder zal de strijd tegen sluikstorten en zwerfvuil onverminderd voortgezet worden, onder meer met behulp van moderne technologieën, GAS-boetes en overeenkomsten waarbij bv. jeugdbewegingen een centje kunnen bijverdienen in ruil voor de hulp bij de opkuis van zwerfvuil.

Het gegeven dat per gezin jaarlijks 300 kg groenafval gratis naar het recyclagepark kan gebracht worden, blijft gehandhaafd.

Ook de reductie van de CO₂-uitstoot blijft één van onze speerpunten. Op deze manier dragen we bij aan het vertragen van de opwarming van de aarde. De lichtvervuiling zal zoveel mogelijk beperkt worden en we zullen investeren in moderne gebouwen met degelijke isolatie en verwarming. Gebouwen met een laag verbruik en met hernieuwbare energie.

In 2017 werd de gele papiercontainer geïntroduceerd. Hierdoor kan het papier op een propere manier worden opgehaald in de Kapelse straten. Hoewel reeds veel mensen deze container hebben aangekocht, lijkt het opportuun om nog verdere acties te voeren die zorgen voor een grotere bekendheid van deze container.

We maken een schepen verantwoordelijk voor duurzaamheid en passen een duurzaamheidstoets toe op het gevoerde beleid.

8.1.2 GROEN

Onze gemeente heeft een groen en residentieel karakter. We blijven uiteraard ijveren voor het behoud van dit groene karakter. Er zullen voldoende financiële middelen voorzien worden voor het aanplanten en onderhouden van bloemperken, bloemzuilen en bermen, waarbij we inzetten op inheemse soorten. Verder wordt de gezondheidstoestand van de bomen in onze gemeente nauwlettend opgevolgd. Daar waar mogelijk passen wij de regel ‘voor iedere boom die gekapt wordt komt er een nieuwe’ toe.

Daarnaast zetten we in op het blijvend verjongen van de bomen in de dreven en indien nodig volledige kap met heraanplanting.

Ook de renovatie van het gemeentepark zal worden verdergezet. Nu de aanleg van het cultuurplein met technische voorzieningen aan de inkom van het park en de aanleg van een nieuwe brug gerealiseerd werd, zullen de wandelpaden verder worden heraangelegd. Op deze manier zal het park van Kapellen een grondige update achter de rug hebben.

Daarnaast ijveren wij ook voor het maximaal openstellen van de andere parken en bossen in onze gemeente, zoals o.a. het Mastenbos en het Rood, zodat de Kapelse inwoners, ook minder mobiele mensen, maximaal van dit groen kunnen genieten.

Samengevat betekent dit:

- *Het verder bestendigen van het principe ‘de vervuiler betaalt’ en de invoering van een ophaalsysteem waarbij de vervuiler meer betaalt conform het aangeleverde aantal kilogram afval, wordt onderzocht op haar efficiëntie naar afvalbeheersing en de sociale aspecten ervan.*
- *De reductie van de CO2-uitstoot door de verdere implementatie van de burgemeestersconvenant en door in te zetten op projecten om de klimaatuitdagingen aan te pakken.*
- *Het promoten van de gele papiercontainer.*
- *We maken een schepen verantwoordelijk voor duurzaamheid en passen een duurzaamheidstoets toe op het gevoerde beleid.*
- *Het bewaren van het groen karakter van onze gemeente en het opvolgen van de gezondheidstoestand van de bomen in onze gemeente.*

- *De verdere heraanleg en vernieuwing van het gemeentepark.*
- *Het blijvend verjongen van de bomen in de dreven en indien nodig volledig kap met heraanplanting.*
- *Het maximaal openstellen van groene gebieden in onze gemeente, zoals het Rood, het Mastenbos, de Uitlegger, het Klein Schietveld en het fort Ertbrand.*
- *We bewaken de goede luchtkwaliteit in onze gemeente (zie resultaten meetpunten 'CurieuzeNeuzen-project') en motiveren inwoners om duurzaam te leven en te ondernemen.*
- *We maken een hemelwaterplan op met een gebiedsdekkende visie voor de toekomst en een antwoord aan de langere periodes van droogte en neerslag van ons veranderende klimaat.*
- *We geven het goede voorbeeld door als gemeente maximaal kraantjeswater te schenken in plaats van flessenwater.*

8.2 PUBLIEKE RUIMTE EN OPENBARE WERKEN

De gemeente dient ervoor te zorgen dat de publieke ruimte (wegeninfrastructuur, voet- en fietspaden, pleinen en plantsoen) up-to-date blijft. Het permanent onderhoud en de modernisering van de publieke ruimte is erg belangrijk.

Alle communicatie en interactie over werken aan het publiek domein met de betrokken inwoners en gebruikers werd reeds uitgebreid. Via bewonersbrieven, website en de lichtkranten worden de inwoners op de hoogte gebracht van uitvoeringstermijnen, dringende werken, omleidingen, ... Via infovergaderingen werden de inwoners betrokken bij de opbouw van de dossiers en werden voorontwerpen aan hun oordeel getoetst. Er werd rekening gehouden met de opmerkingen van de betrokken bewoners bij de opmaak van de definitieve plannen en bestekken.

We ontwikkelen een transparant meerjarenplan voor het onderhoud en de aanpak van wegen, voet- en fietspaden en communiceren deze ook per wijk. Onze ingrepen in de infrastructuur zijn zo veel mogelijk structureel.

De publieke ruimte of het 'openbaar domein' bepaalt mee de sfeer in onze gemeente. Heel wat elementen zijn hiervoor belangrijk: de inrichting van straten en pleinen, maar ook de gebruikte materialen, aandacht voor groenvoorziening, bouwhoogten, ... Het gaat eveneens over de inplanting van zitbanken, vuilnisbakjes, bushaltes en de inrichting van belevingsplaatsen zoals het Dorpsplein, Marktpllein, de kerkpleinen, ... Natuurlijk mag de

zorg voor toegankelijkheid en bruikbaarheid van de publieke ruimte voor mensen met een beperking niet vergeten worden.

Trage wegen of zogenaamde “slimme wegen” waarbij snelle en efficiënte paden voor voetgangers en fietsers als shot-cut worden gebruikt, werden aangelegd en door signalisatie bekend gemaakt. Vooral in het centrum van Kapellen en Putte-Kapellen zorgen deze slimme wegen voor een vlottere mobiliteit (verbindingen tussen Essenhoutstraat en Hoevensebaan, tussen Dorpsstraat, kerkpad en parking 't Bruggeske, de parking aan de kerk te Putte, ...).

8.3 INFRASTRUCTUUR VOOR ZWAKKE WEGGEBRUIKERS

Kapellen beschikt over een verzorgd voetpadennetwerk. Via een meerjarenplanning zorgen we voor de permanente vernieuwing van de voetpaden (L. Scheiperslaan, Essenhoutstraat, Ph. Spethstraat, Heidestraat, Christiaan Pallemansstraat, verbinding Merellaan naar Brasschaat, ...). Het fietspadennetwerk werd de afgelopen jaren verder uitgebreid (verbinding B. De Vadderlaan en Fortsteenweg, Chr. Pallemanstraat, ...). Ook bestaande fietspaden werden heraangelegd in een comfortabele asfaltverharding (Hoogboomsteenweg, Heidestraat-Noord, Heidestraat, ...). Deze aanpak willen we onverkort verder zetten. Hiervoor stellen we een masterplan fietspaden op om zo de nog ontbrekende schakels in kaart te brengen.

Met de realisatie van de fiets-o-strade werd de verbinding Antwerpen-Essen bijna volledig gerealiseerd. In samenwerking met de provincie zullen we het laatste ontbrekend schakeltje in 2019 realiseren.

Met nieuwe en vernieuwde fietsenstallingen willen we de fietsers zoveel mogelijk faciliteren. We zetten met allerhande acties in op een wervend fietsbeleid. De uitbreiding van het fietspadennetwerk en aandacht voor missing-links blijft op de agenda staan: het eerste deel van de Heidestraat-Noord; de verlenging van het fietspad van de Heidestraat-Zuid en van de Oude Galgenstraat, de Klinkaardstraat (gewestweg) en de verbinding Heidestraat-Zuid met Brasschaat.

8.4 WEGEN- EN RIO-INFRASTRUCTUUR

De voorbije periode werden vele inspanningen geleverd op het vlak van afvalwaterafvoer. Door de uitvoering van het Strategisch Plan Afwatering Kapellenbos (SPAK) werd de rioleringsgraad aanzienlijk verhoogd. Fase twee van dit project is quasi

afgerond. Het systeem van persleidingen in combinatie met een volwaardig grachtenstelsel bewijst nu ook zijn nut in de helft van Kapellenbos-Oost (deel tussen de Kalmthoutsesteenweg tot aan de Polberglei/Hazenlei). De volgende jaren zullen we blijven investeren in de aanleg van gescheiden of gemengde rioleringsstelsels (Akkerstraat, ...).

De gewestweg Klinkaardstraat wordt volledig vernieuwd. Naast een nieuwe riolering, zullen van de rijweg gescheiden fietspaden en open grachten worden aangelegd. De gemeente zal de werken in samenspraak met het Vlaamse gewest en met Aquafin voltooien. Nadien kunnen ook alle woningen, gelegen ten noorden van de Klinkaardstraat (Speckweg, Paasbloemlaan, ...) op het rioleringsstelsel aangekoppeld worden.

Samengevat betekent dit:

- *Bij de inrichting van de publieke ruimte houden we rekening met de sfeer en identiteit van onze gemeente. Bovendien is er veel zorg voor toegankelijkheid en bruikbaarheid voor iedereen.*
- *Het werken aan een wervend fietsbeleid en het verder aandacht besteden aan de uitbreiding en de kwaliteit van het fietspadennetwerk, met het opstellen van een masterplan fietspaden.*
- *Verder investeren om de rioleringsgraad in de gemeente te maximaliseren.*
- *Onderhoud en herstellingen van wegen, fiets- en voetpaden door middel van een rollend fonds.*
- *De trage wegen (of zogenaamde ‘slimme wegen’) worden verder uitgebouwd en indien mogelijk gepromoot als verbindingsweg voor fietsers en voetgangers.*
- *Bij de uitbreiding van het fietspadennetwerk zal ook aandacht gaan naar de missing-links (o. m. de fiets-o-strade) en het zo veel mogelijk faciliteren van de fietsers.*

8.5 BEGRAAFPLAATSEN

Het masterplan begraafplaatsen stelt een grondige renovatie en vergroening van onze begraafplaatsen voorop en is momenteel in volle uitvoeringsfase. In de toekomst zal het

onderhoud van deze begraafplaatsen een blijvende prioriteit zijn. We ontwikkelen een initiatief rond een sterretjesweide of –boom.

Samengevat betekent dit:

- *Na het afwerken van de renovatie van de begraafplaatsen in Kapellen, is het onderhoud en de vergroening ervan een blijvende aandachtspunt.*
- *We ontwikkelen een initiatief rond een sterretjesweide of –boom.*

8.6 DIERENWELZIJN

Respect voor de levenskwaliteit van dieren is ons uitgangspunt dit het beleid. Mede doordat gezelschapsdieren bij vele mensen deel uitmaken van het gezin is dierenwelzijn zeker een materie die de mensen aan het hart ligt. In onze maatschappij is de bezorgdheid hoe we omgaan met dieren ook gegroeid. Een humane behandeling van alle levende wezens vinden we niet meer dan normaal.

We tekenden reeds in op het aanbod van Vlaanderen om een uniforme huisdiersticker ter beschikking te stellen, zodat de brandweer bij brand weet welke en hoeveel huisdieren er in uw huis aanwezig zijn.

We behouden de maatregel dat dieren niet mogen ingezet worden bij attracties. Daarnaast zullen GAS-boetes worden uitgeschreven om dierenmishandeling te sanctioneren.

Ook is er nood aan sensibilisering om mensen onder meer te informeren over de verplichting tot chippen van huisdieren.

Samengevat betekent dit:

- *We bieden de huisdiersticker aan om de brandweer te informeren over welke en hoeveel huisdieren in de woning aanwezig zijn.*
- *We blijven attracties met dieren verbieden.*
- *Via een GAS-boete zullen we dierenmishandeling sanctioneren*

8.7 ENERGIE EN DUURZAAMHEID

Kapellen wil het goede voorbeeld geven op gebied van duurzaamheid en energiezuinigheid. Er zullen investeringswerken uitgevoerd worden om de energie-efficiëntie van openbare gebouwen en domeinen te verhogen en om de logistieke middelen te laten werken op hernieuwbare energiebronnen of alternatieve brandstoffen. Zo zullen we onder meer het wagenpark geleidelijk verder vervangen door milieuvriendelijke voertuigen op alternatieve brandstoffen.

Via een meerjaren-verlichtingsplan, zetten we doelgericht in op het vervangen van bestaande verlichtingsarmaturen door energiezuinige LED-verlichting. Zo werken we aan verduurzaming door een langere levensduur en een lager energieverbruik van de armaturen van onze openbare verlichting.

Samengevat betekent dit:

- *Via een meerjaren-verlichtingsplan, zetten we doelgericht in op het vervangen van bestaande verlichtingsarmaturen door energiezuinige LED-verlichting.*
- *We voeren investeringswerken uit aan de openbare gebouwen en domeinen om de energie-efficiëntie te verhogen en voorzien in uitrusting en machines die werken met hernieuwbare energiebronnen of alternatieve brandstoffen*
- *Het wagenpark van de gemeente geleidelijk aan vervangen door milieuvriendelijke voertuigen op alternatieve brandstoffen (hybride, CNG, elektrisch, ...)*

9. LOKALE ECONOMIE EN ONDERNEMEN FACILITEREN

9.1 ONDERNEMEN

Het Ondernemersplatform zal ook de volgende jaren op regelmatige basis samenkomen om de verdere kwalitatieve ontwikkeling van de bedrijventerreinen, het streven naar veiligheid, het communiceren rond openbare werken, het garanderen van de tewerkstelling en het openen van innovatieve samenwerkingsverbanden, te stimuleren. Er moet meer dan ooit een netwerk zijn waar onze Kapelse ondernemers elkaar ontmoeten, gedachten en ideeën uitwisselen én elkaar stimuleren. Daarnaast wil de gemeente ondernemersinitiatieven als Cap Noord maximaal faciliteren.

Samengevat betekent dit:

- *Het blijven faciliteren van het ondernemersplatform. Het Platform Ondernemen wordt meer dan ooit een netwerk waar Kapelse ondernemers elkaar ontmoeten, gedachten en ideeën uitwisselen en elkaar stimuleren.*
- *Andere ondernemersinitiatieven worden maximaal gefaciliteerd.*
- *De ondersteuning van de verdere ontwikkeling, modernisering en beveiliging van onze drie bestaande KMO-zones.*

9.2 MIDDENSTAND

Het Middenstandsoverleg wordt verder gemoderniseerd zodat het op kruissnelheid komt. Met vertegenwoordigers van zowel de belangrijkste handelsstraten, het winkelcentrum, als de Kapelse wijken (Putte, Hoogboom, Zilverenhoek) is het een ideaal gespreksforum om op dorpsniveau de problemen van de dag aan te pakken. Ook de Dorpsdag, hét gebeuren voor handelaars en verenigen, zal jaarlijks worden georganiseerd in samenwerking met het Dorpsdagcomité. Het is en blijft een topdag voor het dorp en haar handelaars, verenigingen en inwoners.

Het opzetten van vernieuwende initiatieven zoals de Kapelse geschenkencheque, de digitale klanten-app Joyn, de bundeling van de krachten rond gemeenschappelijke

acties, zoals recent Halloween, en het promoten van Kapellen als het winkelcentrum van het noorden van Antwerpen blijven de grote uitdaging.

Samengevat betekent dit:

- *Het blijven faciliteren van het middenstandsoverleg.*
- *Vernieuwde initiatieven van de lokale middenstand worden ondersteund.*
- *Jaarlijkse organisatie van de Dorpsdag.*
- *Bekijken of het invoeren van een horecavergunning nuttig en haalbaar is.*
- *Het centrum nog aantrekkelijker maken door in te zetten op beeldkwaliteit, parkeerbeleid, sfeerverlichting en netheid.*

9.3 LOKALE ECONOMIE

Geen enkele gemeente ontsnapt aan het stijgend succes van de e-commerce en de gevolgen hiervan: de leegstand van winkelpanden. Meer dan ooit wil de gemeente via de dienst Lokale Economie en externe partners werken aan een spoedige herinvulling van deze panden, of volledige herontwikkelingsprojecten ondersteunen. Gezien we meer en meer zien dat de kleinhandel verdwijnt moeten we als bestuur op het vlak van ruimtelijke ordening, durven flexibel en inventief nadenken over een alternatieve invulling. We evolueren immers steeds meer naar een dienstenmaatschappij. Panden eventueel opdelen en een invulling geven in functie van de diensteneconomie zou een alternatief kunnen zijn, naast het aantrekken van een ontbrekend winkelaanbod.

Dit blijft zeker in de eerstvolgende jaren een belangrijke uitdaging. Daarom willen we met een professionele ondersteuning, via een gecoördineerd winkelmanagement, en met een gerichte leegstandsheffing lange leegstand maximaal voorkomen door het accuraat adviseren van verhuurders en potentiële huurders. Er zou ook een huurbarometer kunnen ingevoerd worden die kan vertaald worden naar de leegstandsheffing. Het is terecht om een redelijke huur te vragen, maar als de huurprijs abnormaal hoog ligt, waardoor invulling van het pand onmogelijk wordt, moet er sturend ingegrepen kunnen worden.

Een kernversterkend beleid moet verdere versnippering van het commercieel vastgoed tegengaan. Waar mogelijk moeten meerdere (smalle) panden samen in één project gestoken worden om kwalitatief commercieel vastgoed te verkrijgen.

De leegstandstaks werd in de voorbije legislatuur aanzienlijk verhoogd. Het effect moet geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd worden.

Daarnaast is het ook belangrijk om de Kapellenaar te informeren over de tal van projecten die in de pipeline zitten en leegstand zullen wegwerken. Zo is er bv. al een nieuwe invulling gekend voor de winkel Sandy Dress&Man, maar momenteel is daar nog niets van te merken in het straatbeeld en lijkt het of de winkels leeg staan.

Inspraak en samenspraak moeten de krachtlijnen zijn en blijven van de vernieuwde aanpak van onze “lokale economie”, met een eigen loket en aangepaste dienstverlening voor onze zelfstandigen en ondernemers.

Samengevat betekent dit:

- *Lange leegstand voorkomen door het ontwikkelen van financiële instrumenten.*
- *Een doordachte ruimtelijke ordening om te zorgen voor een betere invulling van panden die leeg komen te staan.*
- *Het invoeren van een huurbarometer om de leegstandheffing te sturen.*
- *Het motiveren van diensteneconomie. Invulling/opdeling van winkelpanden voor dienstverlening en vrije beroepen blijft belangrijk.*

9.4 MARKTEN

9.4.1 WEKELIJKSE MARKT

Er zal blijvend aandacht gaan naar de lokale wekelijkse markt die onder meer een boost kan krijgen door de opening van de nieuwe feestzaal met foyer op donderdagochtend.

9.4.2 BOERENMARKT

De organisatie van de Boerenmarkt is een succesvol privé-initiatief. We zullen dit initiatief dan ook steunen waar nodig.

9.4.3 FEESTMARKTEN

Kapellen kent verschillende feestmarkten, denken we hierbij aan de feestmarkt op Hemelvaartsdag en de Putse feestmarkten begin oktober. Tradities die in ere gehouden moeten worden.

Samengevat betekent dit:

- *De bestaande markten zullen we blijven ondersteunen en faciliteren.*

10. VEILIGHEID BLIJFT EEN TOPPRIORITEIT

10.1 BRANDWEER

Ons Vrijwillig Brandweerkorps van Kapellen is en moet één van de paradepaardjes blijven van onze gemeente. Kapellen is in het kader van de grootschalige brandweerhervorming ingedeeld in de Zone Rand die bestaat uit 21 gemeenten en 20 posten. Ons korps beschermt de gemeenten Kapellen, Hoevenen/Stabroek, Mariaburg/Brasschaat en de zone van de A12.

Door gerichte rekrutering wordt het korps op peil gehouden en zo nodig verder verjongd. De financiering gebeurt thans via de Zone, waarvoor de gemeente Kapellen jaarlijks een belangrijke bijdrage stort.

Samengevat betekent dit:

- *Gericht rekruteren om het korps op peil te houden en te werken aan de verjonging.*

10.2 POLITIE

Het korps van de Politiezone Noord bestaat uit circa 96 mensen, waaronder 20 burgerpersoneelsleden, en waakt over de veiligheid in de gemeenten Kapellen en Stabroek. Hierdoor kan de politie zich maximaal toeleggen op haar politionele opdrachten en zorgt het burgerpersoneel voor onthaal en administratieve ondersteuning. Indien vanuit de federale overheid gestreefd wordt naar een verdere schaalvergroting bij onze politiediensten, zal in eerste instantie hierover overlegd worden met buurgemeente Brasschaat.

Op het vlak van verkeersveiligheid vervult het korps een belangrijke preventieve taak met een actief beleid naar schooltoezicht. Het gericht installeren van de verkeerstellers moet het bestuur de mogelijkheid geven om waar nodig snel infrastructuur te kunnen ingrijpen op overdreven snelheid of te intensief verkeer in woonstraten. De

motoreenheid zorgt voor toezicht op maat. Hierin wordt verder actief geïnvesteerd door de aankoop van het meest geschikte materiaal. De nieuwe wagen met een digitale snelheidsmeter wordt gericht ingezet. Het systeem van “straf rood” zal verder worden uitgebouwd om, zeker in de dorpskernen, de maximum snelheid af te dwingen. Indien nodig wordt er camerabewaking aan toegevoegd.

Ook de inzet van nieuwe technieken, zoals de uitbouw van een ANPR-netwerk op provinciaal niveau, zal ook in onze zone worden ondersteund en gericht uitgerold. We denken daarbij ook aan de invalswegen en de toegangswegen van onze KMO-zones. Vandaag beschikken onze drie operationele voertuigen (combi’s) reeds over 360° ANPR camera’s.

Het politiekantoor zal maximaal bereikbaar blijven en iedere nacht zullen er minstens twee ploegen op de baan zijn. Het voorkomen van woninginbraken en diefstallen blijft daarbij een absolute prioriteit. Ook de recherchediensten worden verder versterkt om meer misdrijven te kunnen aanpakken. Onder meer het vakantietoezicht blijft behouden en wordt verder gepromoot. Verder is het essentieel om de Buurt Informatie Netwerken (BINs) verder uit te bouwen. Het is een uitstekende informatiebron en een goed middel om snel en preventief te waarschuwen. Via voordrachten en informatieavonden zal gestreefd worden naar een betere beveiliging van bedrijven, winkels, woningen en clublokalen.

Daarnaast wordt extra aandacht besteed aan een goede wijkwerking. Meer dan ooit zal de wijkagent zich opstellen als vertrouwenspersoon en eerste aanspreekpunt voor de burger. In samenwerking met het OCMW, en de rust- en verzorgingstehuizen, zullen de wijkagenten ook actief ingezet worden om hedendaagse fenomenen zoals groeiende dementie, verwaarlozing of acuut intra familiaal geweld sneller te detecteren en te signaleren.

Drugpreventie blijft een uiterst belangrijk aandachtspunt. Nu het drugtoerisme door het bijgestuurde beleid in Nederland quasi is stilgevallen, kan maximaal aandacht worden besteed aan drugpreventie in de eigen zone. Door onder meer een doorgedreven voorlichting in de scholen in goede samenwerking met de directies, kunnen we al veel doen. Waar nodig zullen we gerichte acties houden om drugbezit op te sporen.

Onze jeugd moet kunnen blijven uitgaan in eigen gemeente, maar ernstige overlast zal via het vernieuwd Gemeentelijk Administratief Sanctierecht (GAS) worden bestraft. Samen met de horeca uitbaters zal een nieuw gespreksforum worden opgestart om problemen in kaart te brengen en daadwerkelijk aan te pakken. Het voorkomen en

tegen gaan van overlast krijgt meer aandacht. Indien nodig zullen er op “gevoelige” plekken zoals het Gemeentepark of speeltuinen veiligheidscamera’s worden geïnstalleerd.

We voeren een nultolerantie tegen drugs. Een gedoogbeleid leidt tot overlast, geweld en criminaliteit. We zetten in op preventie, maar ook op consequent ingrijpen bij gebruik, verkoop en bijhorende overlast.

Samengevat betekent dit:

- *Een absolute blijvende prioriteit aan het voorkomen en bestrijden van woninginbraken en diefstallen in het nieuwe zonale veiligheidsplan. Ook de aanpak van fietsdiefstallen door het inzetten van mobiele camera’s verdient daarbij verder aandacht.*
- *Het afdwingen van verkeersveiligheid door preventie en door een gerichte verkeershandhaving. Het systeem van “straf rood” kan daarom uitgebreid worden om de naleving van de maximum snelheid in de dorpskommen na te leven.*
- *We voeren een nultolerantie tegen drugs.*

10.3 VERKEERSVEILIGHEID

10.3.1 VERKEERSPLAN SCHOLEN

Het bestaande netwerk van gemachtigde opzichters zal, daar waar het kan, uitgebreid worden om de schoolomgeving en de toegangswegen naar de scholen beter te beveiligen.

Momenteel geldt er een snelheidsbeperking van 30 km per uur in al onze schoolomgevingen. Dat is nodig om de leerlingen veilig naar school en naar huis te laten gaan. Er werd ook verder werk gemaakt van nieuwe, veilige fietspaden en slimme verbindingspaden.

Het gemeentebestuur zal, zoals in het verleden, in samenwerking met de verkeersdienst van de lokale politie, blijven investeren in verkeerseducatie en

veilige schoolomgevingen. Na het bekomen van het SAVE-charter, zullen de acties in het kader van 'Verkeersveilige Gemeente' verder uitgerold worden.

10.3.2 VEILIGE FIETSPADEN

Veilige verbindingen voor fietsers is een absolute prioriteit. De aanleg van een veilig fietspad langsheen de Klinkaardstraat wordt de komende jaren voorzien. In Hoogboom, langsheen de Oude Gracht en het kerkhof werd het fietspad breder, veiliger en comfortabeler gemaakt. In een deel van de Christiaan Pallemansstraat werd ten behoeve van de vele scholieren een nieuw fietspad aangelegd. We zullen blijven investeren in het verbeteren van fietsverbindingen en missing links in ons gemeentelijk en provinciaal fietsrouten netwerk.

10.3.3 TRAGE WEGEN

De zogenaamde 'trage wegen' (doorsteken, verbindingsweggetjes) in onze gemeente zullen in kaart gebracht worden en waar mogelijk opnieuw worden uitgerust en/of toegankelijk gemaakt worden. In Putte, Hoogboom en Kapellen-centrum werden de voorbije jaren dergelijke "slimme paden" extra aangeduid en vormen ze korte en veilige verbinding routes

Samengevat betekent dit:

- *Het aanmoedigen van verkeerseducatie in het kader van verkeersveilige gemeente & het uitbreiden van het netwerk van gemachtigde opzichters om schoolomgevingen en toegangswegen beter te beveiligen.*
- *Uitbreiden van het fietspadennetwerk met veilige en comfortabele fietspaden. Ook is een opwaardering van het netwerk van trage wegen en (andere) voetgangersroutes een optie die te onderzoeken is.*
- *Via een app veilige routes uitstippelen voor winkelende, schoolgaande, werkende en toeristische fietsers.*
- *Veiligheid staat voorop in het verkeersbeleid. Zo is het veiligheidsaspect steeds prioritair bij de inrichting van de openbare ruimte. Dit zowel voor voetgangers, fietsers, automobilisten, openbaar vervoer en in het bijzonder voor mensen met beperkingen.*

VOOR AKKOORD

Dirk Van Mechelen (Open Vld)

Bruno Kuylen (Open Vld)

Valerie Van Peel (N-VA)

Vital Lambert (N-VA)